

Mednarodna fakulteta za družbene in poslovne študije  
**LETNO POROČILO ZA LETO 2012**

Sprejet na 58. seji Senata, dne 27. 2. 2013 in na 44. seji Upravnega odbora, dne 28. 2. 2013

Celje, februar 2013

Ime zavoda: Mednarodna fakulteta za družbene in poslovne študije  
Krajše ime zavoda: MFDPS  
Ulica: Mariborska cesta 7  
Kraj: Celje  
Spletna stran: [www.mfdps.si](http://www.mfdps.si)  
Elektronski naslov: [info@mfdps.si](mailto:info@mfdps.si)  
Telefonska številka: 03-425-82-20  
Številka faksa: 03-425-82-22  
Matična številka: 2213818000  
Identifikacijska številka: SI95628428  
Transakcijski podračun: 0600 0096 6241 355  
Ustanovitveni sklep: Akt o ustanovitvi MFDPS  
Ustanovitelji: Management razvoja, kakovosti in strategije izobraževanja  
Vpis v Sodni register: 27. 6. 2006

## KAZALO VSEBINE

<b>1</b>	<b>POSLANSTVO IN VIZIJA</b> .....	<b>6</b>
<b>2</b>	<b>PREDSTAVITEV</b> .....	<b>6</b>
<b>3</b>	<b>USMERITVE IN CILJI</b> .....	<b>12</b>
<b>3.1</b>	<b>Zakonske in druge pravne podlage</b> .....	<b>12</b>
<b>3.2</b>	<b>Dolgoročni strateški cilji</b> .....	<b>13</b>
<b>4</b>	<b>POROČILO IN OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH LETNIH CILJEV PO DEJAVNOSTIH V LETU 2012</b> .....	<b>16</b>
<b>4.1</b>	<b>Visokošolsko izobraževanje</b> .....	<b>16</b>
4.1.1	Študijska dejavnost – študijski programi s koncesijo .....	21
4.1.2	Študijska dejavnost – študijski programi brez koncesije.....	21
4.1.3	Oblike neformalnega učenja oz. vseživljenjsko učenje.....	22
<b>4.2</b>	<b>Raziskovalna in razvojna dejavnost (domača in tuja)</b> .....	<b>23</b>
<b>4.3</b>	<b>Mednarodna dejavnost</b> .....	<b>26</b>
<b>4.4</b>	<b>Knjižnična dejavnost</b> .....	<b>28</b>
<b>4.5</b>	<b>Upravne, pravne in druge naloge</b> .....	<b>28</b>
<b>4.6</b>	<b>Interesna dejavnost študentov</b> .....	<b>29</b>
<b>4.7</b>	<b>Založniška dejavnost</b> .....	<b>30</b>
<b>4.8</b>	<b>Investicije in investicijsko vzdrževanje</b> .....	<b>30</b>
<b>5</b>	<b>KADROVSKI NAČRT IN KADROVSKA POLITIKA</b> .....	<b>31</b>
<b>5.1</b>	<b>Kadrovska politika</b> .....	<b>31</b>
<b>5.2</b>	<b>Kadrovski načrt in realizacija</b> .....	<b>32</b>
<b>6</b>	<b>OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH CILJEV</b> .....	<b>39</b>
<b>6.1</b>	<b>Nastanek morebitnih nedopustnih ali nepričakovanih posledic pri izvajanju programa dela</b> .....	<b>39</b>
<b>6.2</b>	<b>Ocena uspeha pri doseganju ciljev v primerjavi z doseženimi cilji iz poročila preteklega leta ali več preteklih let</b> .....	<b>39</b>
<b>6.3</b>	<b>Ocena gospodarnosti in učinkovitosti poslovanja glede na opredeljene standarde in merila pristojnega ministrstva in ukrepi za izboljšanje učinkovitosti ter kakovosti poslovanja</b> .....	<b>40</b>
<b>6.4</b>	<b>Ocena delovanja notranjega nadzora javnih financ</b> .....	<b>40</b>
<b>6.5</b>	<b>Pojasnila za področja, kjer zastavljeni cilji niso bili doseženi</b> .....	<b>40</b>
<b>6.6</b>	<b>Ocena učinkov poslovanja na druga področja, predvsem na gospodarstvo, socialo, varstvo okolja, regionalni razvoj in urejanje prostora</b> .....	<b>40</b>

<b>7</b>	<b>FAKULTETA V ŠTEVILKAH .....</b>	<b>42</b>
<b>7.1</b>	<b>Izobraževalna dejavnost .....</b>	<b>42</b>
<b>7.2</b>	<b>Raziskovalna dejavnost .....</b>	<b>43</b>
	<b>RAČUNOVODSKE INFORMACIJE.....</b>	<b>46</b>
<b>7.3</b>	<b>Računovodske usmeritve .....</b>	<b>46</b>
<b>7.4</b>	<b>Pojasnila k računovodskim izkazom .....</b>	<b>46</b>
7.4.1	Bilanca stanja .....	46
7.4.2	Izkaz prihodkov in odhodkov .....	50
<b>7.5</b>	<b>Pojasnilo k obrazcu Elementi za določitev dovoljenega obsega sredstev za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu .....</b>	<b>55</b>
<b>7.6</b>	<b>Poročilo o prejetih sredstvih iz proračuna Republike Slovenije .....</b>	<b>55</b>
<b>7.7</b>	<b>Poročilo o prejetih sredstvih iz proračunov lokalnih skupnosti (občin).....</b>	<b>60</b>
<b>7.8</b>	<b>Struktura prihodkov in odhodkov za leto 2012 po virih sredstev .....</b>	<b>60</b>
<b>7.9</b>	<b>Drugo.....</b>	<b>63</b>
<b>8</b>	<b>RAČUNOVODSKI IZKAZI.....</b>	<b>63</b>
<b>8.1</b>	<b>Bilanca stanja .....</b>	<b>63</b>
<b>8.2</b>	<b>Izkaz prihodkov in odhodkov.....</b>	<b>65</b>

## **KAZALO TABEL**

Tabela 1: Podatki o številu vpisanih študentov po študijskih programih v študijskem letu 2011/2012 .....	8
Tabela 2: Število diplomantov po študijskih programih od študijskega leta 2007/2008 do 2011/2012 .....	8
Tabela 3: Število zaposlenih na dan, 31.12.2012 .....	11
Tabela 4: Novi študijski programi, ki se izvajajo v študijskem letu 2012/2013, v primerjavi z letom 2011/2012 .....	42
Tabela 5: Število programov izpopolnjevanja, ki se izvajajo v študijskem letu 2012/2013, v primerjavi s študijskim letom 2011/2012 .....	42
Tabela 6: Število vpisanih študentov v nove študijske programe po vrsti študijskega programa v študijskem letu 2011/2012 in 2012/2013: primerjava med leti .....	42
Tabela 7: Število diplomantov, ki so končali nove študijske programe, po vrsti študijskega programa v letu 2011 in 2012 .....	43
Tabela 8: Podatki o programih projektih, znanstvenih sestankih in konferencah za leto 2010 ter načrt in realizacija za leto 2011.....	43
Tabela 9: Kazalniki informatizacije zavoda za študijsko leto 2011/2012 .....	44

## **POSLOVNO POROČILO ZA LETO 2012**

## 1 POSLANSTVO IN VIZIJA

### Poslanstvo

Poslanstvo Mednarodne fakultete za družbene in poslovne študije (v nadaljevanju MFDPŠ) je obogatiti strokovni razvoj študentov in diplomantov ter izboljšati njihovo zaposljivost z odličnim, mednarodno usmerjenim izobraževanjem in raziskovanjem na področju ekonomije, poslovanja in managementa ter s tem prispevati k razvoju družbe znanja in k blaginji regije, države in globalne skupnosti.

### Vizija

Biti mednarodno uveljavljen kot akademsko odličen in družbeno odgovoren.

Vrednote naše fakultete so:

- **Odgovornost in poštenost** do uporabnikov naših storitev.
- **Ustvarjalnost in inovativnost** pri našem delu.
- **Skladnost in spoštljivost** v medsebojnih odnosih.
- **Raznolikost in edinstvenost** v tem, kdo smo.

Vrednote, ki se izražajo skozi naše delovanje, gradijo naš ugled v očeh vseh naših javnosti.

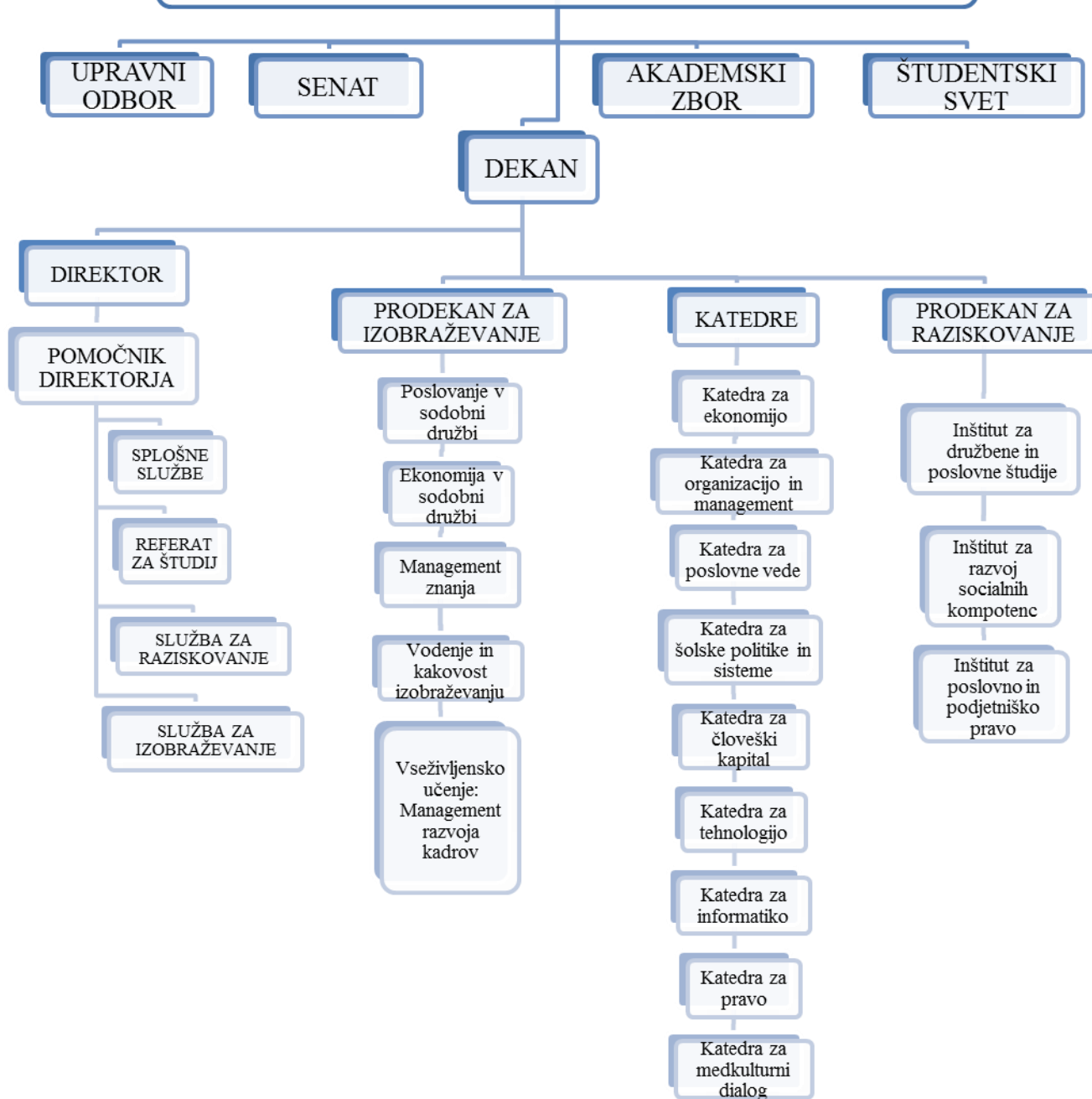
## 2 PREDSTAVITEV

### Splošno

MFDPŠ deluje v središču Celja že od leta 2007/2008, kjer poleg naše fakultete delujejo še trije samostojni visokošolski zavodi, ena članica univerze, ki ima sedež v regiji in nekaj dislociranih enot. V študijskem letu 2012/2013 se na vseh, v regiji delujočih visokošolskih zavodih, izobražuje 3.642 študentov (rednih 2.535; izrednih 1.107), in sicer na vseh treh stopnjah študija. Navedena dejstva kažejo na to, da se regija razvija v pomembno manjše visokošolsko središče.

MFDPŠ za svojo dejavnost uporablja 1.378 m<sup>2</sup> v stavbi, ki jo je Mestna občina Celje namenila za razvoj visokega šolstva v regiji. Prostore MFDPŠ najema od Mestne občine Celje. V isti stavbi delujeta še dva druga visokošolska zavoda s sedežem v Celju in javni zavod Regijsko študijsko središče Celje.

# MEDNARODNA FAKULTETA ZA DRUŽBENE IN POSLOVNE ŠTUDIJE



## Izobraževanje

Mednarodna fakulteta za družbene in poslovne študije v študijskem letu 2011/2012 izvajala:

- univerzitetni študijski program Ekonomija v sodobni družbi (v nadaljevanju ESD), visokošolski strokovni študijski program Poslovanje v sodobni družbi (v nadaljevanju PSD),
- magistrski študijski program Management znanja (v nadaljevanju MZ),
- ter enoletni magistrski študijski programa Vodenje in kakovost v izobraževanju (v nadaljevanju VKI).

Razpisan je bil tudi magistrski študijski program Vseživljenjsko učenje: management razvoja kadrov, vendar zanj ni bilo zadostnega interesa in se zato ni izvajal.

V tabelah v nadaljevanju so podatki s področja izobraževanja.

**Tabela 1: Podatki o številu vpisanih študentov po študijskih programih v študijskem letu 2011/2012**

Stopnja	Vrsta programa	2011/2012			
		Programi	Študenti	Redni	Izredni
1.	Poslovanje v sodobni družbi - visokošolski strokovni program	1	296	277	19
1.	Ekonomija v sodobni družbi – univerzitetni program	1	212	195	17
2.	Management znanja - magistrski program	1	216	205	11
2.	Vodenje in kakovost v izobraževanju – magistrski program	1	16	0	16
<b>Skupaj</b>		<b>4</b>	<b>740</b>	<b>677</b>	<b>63</b>

Opombe: Vključeni so študenti vseh letnikov in tudi študenti s statusom 12 mesecev.

**Tabela 2: Število diplomantov po študijskih programih od študijskega leta 2007/2008 do 2011/2012**

Študijski program	Način študija	2007/2008	2008/2009	2009/2010	2010/2011	2011/2012
ESD	Redni	0	0	3	9	23
	Izredni	0	3	5	5	7
PSD	Redni	/	0	0	3	18
	Izredni	/	0	0	1	3
MZ	Redni	0	1	12	14	18
	Izredni	6	8	0	4	5
VKI	Izredno	/	/	0	3	5
<b>Skupaj</b>		<b>6</b>	<b>12</b>	<b>20</b>	<b>39</b>	<b>79</b>



V študijskem letu 2011/2012 je število študentov doseglo vrhunec, saj je glede na študijsko leto 2010/2011 porastlo iz 650 na 740. Prav tako je porastlo število diplomantov glede na preteklo študijsko leto, vendar se pričakuje, da se bo »stalno število diplomantov« vzpostavilo v študijskem letu 2012/2013.

## **Raziskovanje**

Na MFDPŠ deluje Raziskovalna skupina za družbene in poslovne študije (2711-001) in konec leta 2012 je bilo vanjo vključenih 20 strokovnjakov in mladih raziskovalcev (oziroma 7,44 FTE) s področij ekonomije in poslovnih ved, upravnih in organizacijskih ved ter managementa, vzgoje in izobraževanja, računalništva in informatike, prava in drugih ved. Na MFDPŠ so bili v letu 2012 zaposleni 4 mladi raziskovalci, in sicer na področju ekonomije, vzgoje in izobraževanja ter interdisciplinarnih raziskav (vključujejo področja upravnih in organizacijskih ved ter ekonomskih ved).

Junija 2012 je bila izvedena druga mednarodna znanstvena konferenca »Management, Knowledge and Learning (MakeLearn): Knowledge and learning: Global Empowerment«. Konferenca se je udeležilo 128 posameznikov iz 27 držav. V okviru konference smo že drugič organizirali dvodnevno delavnico »Writing Scientific Articles for International Journals«, namenjeno doktorskim in postdoktorskim študentom, mladim raziskovalcem in ostalim, ki želijo pridobiti veščine akademskega pisanja. Delavnico je vodil prof. dr. Binshan Lin, Louisiana State University, ZDA.

V letu 2012 smo že tretjič zapored sodelovali tudi pri organizaciji in izvedbi mednarodne študentske konference ReSouk z nazivom »Premostitev razlik v mediteranskem raziskovalnem prostoru«. Z njo je še dodatno potrdila svojo mednarodno vpetost na raziskovalnem in tudi študijskem področju.

MFDPŠ je v letu 2012 gostila četrti vseevropski Forum mladih pravnih, političnih in družbenih teoretikov (Central and East European Forum for Young Legal, Political and Social Theorists - CEE Forum). 60 udeležencev je prispelo predvsem iz držav Srednje in Vzhodne Evrope.

Fakulteta je v letu 2012 nadaljevala z razvojem Založbe MFDPŠ. Le-ta deluje kot podpora študijski dejavnosti, saj omogoča izdajanje publikacij, povezanih z izobraževalnimi aktivnostmi in vključevanjem znanstveno-raziskovalnih dejavnosti v izvedbo študijskih programov, hkrati pa pomeni pomembno spodbudo raziskovanju in omogočanju raziskovalne uspešnosti tako posameznikov, kot tudi raziskovalne skupine. Založba aktivno podpira raziskovalno dejavnost na fakulteti, še posebej z vidika diseminacije raziskovalnih rezultatov. V letu 2012 so raziskovalci MFDPŠ v okviru Založbe MFDPŠ objavili tri visokošolske učbenike ter dve študijski gradivi, konferenčni zbornik ter nekatera informativna gradiva.

V letu 2012 je prav tako izšla prva publikacija v okviru mednarodne založbe ToKnowPress, ki jo je MFDPŠ ustanovila skupaj s Kasetsart University iz Bangkoka, Tajska ter Maria Curie-Skłodowska University iz Lublina, Poljska.

Fakulteta je v letu 2012 izdala prvo številko mednarodne znanstvene revije International Journal of Management, Knowledge and Learning (ISSN 2232-5107), ki povezuje raziskovalce in strokovnjake s področja poslovanja, izobraževanja in drugih ved z namenom zagotoviti napredno znanje na področju managementa, znanja in učenja v organizacijah, izobraževanja, poslovnih in družbenih ved, podjetništva, inovacij v podjetjih itd.

MFDPŠ je bila v letu 2012 članica OECD IMHE (Programme on Institutional Management in Higher Education), EAIE (European Association for International Education), UNAI (United Nations Academic Impact), Danube Excellence Consortium, Microsoft IT Academy, Regionalne gospodarske zbornice Celje, ter pridružena članica EUCEN (European Multidisciplinary Association in University Lifelong Learning). Vsa omenjena članstva ponujajo raziskovalcem fakultete dodatne možnosti povezovanja z najboljšimi raziskovalci v Evropi in širše na izbranih akademskih področjih, prav tako pa ponujajo povezave z regionalnim gospodarstvom ter dostop do aktualnih gradiv, zadnjih primerjalnih analiz, seminarjev in podobno.

V letu 2012 je MFDPŠ prejela priznanje odličnosti v raziskovanju na področju upravljanja s človeškimi viri (HR Excellence in Research Award) s strani Evropske komisije. Uglyedno priznanje je bilo podeljeno fakulteti na osnovi njenih postopkov in praks, namenjenih karierni podpori raziskovalcev in njihovemu poklicnemu razvoju v skladu z Evropsko listino za raziskovalce in Kodeksom ravnanja pri zaposlovanju raziskovalcev.

MFDPŠ je kot partnerica v letu 2012 nadaljevala z raziskovalnimi aktivnostmi v temeljnem raziskovalnem projektu (ARRS) z nazivom »Teoretični vidiki in empirična analiza učinkov prožne varnosti na trgu dela«. Fakulteta je prav tako sodelovala pri izvajanju raziskovalnega projekta »Usposabljanje strokovnih delavcev za izvajanje kompetenčnega pristopa k poučevanju s spodbujanjem pridobivanja ključne kompetence učenje učenja na vseh nivojih vzgoje in izobraževanja« (MIZKŠ in ESS) prijavitelja in koordinatorja Filozofske fakultete Univerze v Mariboru. MFDPŠ je v letu 2012 sodelovala tudi v programu splošnega neformalnega izobraževanja odraslih 2012-2014 koordinatorja UPI – Ljudske univerze Žalec, in sicer s programoma 1. Evropa in Evropejci – Evropska unija zame, za nas in za naše otroke; ter 2. Biti podjeten, biti inovativen – biti podjetnik.

Fakulteta je v letu 2012 zaključila aplikativni raziskovalni projekt (ARRS) z nazivom »Izkoriščanje sinergijskih učinkov jasnih organizacijskih vrednot, poslanstev in vizij za zagotavljanje trajnostne konkurenčnosti slovenskih podjetij«. V opazovanem letu je MFDPŠ uspešno zaključila s sodelovanjem tudi pri dveh raziskovalnih projektih v sklopu ciljnega raziskovalnega programa »Konkurenčnost Slovenije 2006-2013« (ARRS), in sicer »E-kompetentni državljan Slovenije« ter »Študija vpliva informatizacije na učinkovitost pravosodnega sistema«. Fakulteta aktivno izvaja tudi različne seminarje. V času Tedna vseživljenjskega učenja 2012 je MFDPŠ tako ponudila in izvedla serijo seminarjev. V letu 2012 je fakulteta pridobila in uspešno izvedla tudi dva promocijska programa znanosti v tujini, in sicer program z naslovom »Operacionalizacija dogovora ter pričetek delovanja skupne mednarodne založbe ToKnow Press s partnersko univerzo Kasetart University, Tajska«; ter program z naslovom »Promocija spremljanja kakovosti v raziskovanju in izobraževanju ter vzpostavitev mehanizmov izmenjave raziskovalcev ter visokošolskih učiteljev z Univerzo Kasetart, Tajska«.

Fakulteta je bila v letu 2012 kot partnerska organizacija vključena v triletni mednarodni projekt Tempus pod vodstvom Technische Universitaet Dresden. Projekt se imenuje »Towards Equitable and Transparent Access to HE in Croatia« in vključuje sedemnajst partnerjev iz petih evropskih držav ter Hrvaške (2010-2013). V aprilu 2012 je MFDPŠ kot partnerica pričela tudi z raziskovalnimi aktivnostmi v raziskovalnem projektu Sedmega okvirnega programa EU. Naslov projekta je »Tenancy Law and Housing Policy in Multi-Level Europe«, koordinator univerza Bremen, Nemčija. Fakulteta je za namen raziskave zaposlila dve novi raziskovalki, ki so skupaj z vodjo projekta odgovorni za raziskave na področju stanovanjskega prava v Sloveniji, Srbiji in na Hrvaškem.

Projekt EU-PIKA (Politike, Institucije, Kooperacija, Akcije) pod okriljem programa LLP, Jean Monnet, je bil v letu 2012 uspešno zaključen. MFDPSŠ je kot koordinatorica projekta študentom, dijakom in učencem Savinjske regije v sklopu osmih dogodkov predstavila različne vsebine o delovanju in institucijah Evropske unije.

Naštete aktivnosti potrjujejo, da se raziskovalna in razvojna dejavnost na MFDPSŠ intenzivno razvija in ostaja njena strateška usmeritev. Fakulteta bo nadaljevala s tvorbo novega znanja in pri njegovem prenosu v izobraževalni proces ter prek razvojnega in svetovalnega dela delovala tudi v širšem gospodarskem in družbenem okolju.

## Financiranje

Skupni prilivi zavoda v letu 2012 so znašali 1.617.988 EUR, odlivi pa 1.534.750 EUR, presežek prilivov nad odlivi je znašal 83.238 EUR. Večina presežka je posledica dinamične neusklajenosti prilivov in odlivov predvsem na področju raziskovalne dejavnosti (63.374 evrov) in na drugi dejavnosti (37.880 evrov). Sem spadajo prispevkov ob vpisu, storitve po ceniku ter sredstva pridobljenih v okviru mednarodne izmenjave Erasmus. Presežek prilivov nad odlivi na študijski dejavnosti je 298 EUR.

V letu 2012 je 99,25 % vseh sredstev (1.605.812 EUR) je pridobljenih za izvajanje javne službe, 0,75 % pa iz naslova tržne dejavnosti. V odstotkih izražena sredstva za izobraževanje (1.137.807 EUR) od skupnih prihodkov predstavljajo 70,32 %, sredstva za raziskovanje pa 22,25 %, 7,43 % pa predstavljajo drugi prihodki.

Sredstva za študijske programe s koncesijo (redni študij) so v letu 2012 znašala 1.050.919 EUR (1.039.931 iz javnih virov), odlivi pa 150.621 EUR. Sredstva za študijske programe brez koncesije (izredni študij) pa 86.888 EUR, odlivi pa 102.298 EUR.

V letu 2012 so bila sredstva za izvajanje študijske dejavnosti za redni študij znižana za 7,5 %. Glede na to, da je bila fakulteta primorana sprejeti določene varčevalne ukrepe v skladu z Zakonom o uravnoteženju javnih financ kot so: spremembe povračil stroškov prevoza na delo, znižana višina regresa za prehrano med delom na 3,52 EUR/dan, upravičenost do dnevnice le pri službenih potovanjih nad 12 ur, v primeru trajanja med 8 in 12 ur zaposlenemu pripada še en znesek za prehrano, regres za letni dopust je bil izplačan skladno z ZUJF. Poleg tega je bil izveden ukrep znižanja plač, znižanje nabavnih cen dobaviteljev itd... Vsi ukrepi so omogočili, da je MFDPSŠ koledarsko leto zaključila pozitivno.

## Zaposlovanje

V nadaljevanju so podatki o številu in vrsti delovnih razmerij, ki so bila sklenjena na MFDPSŠ dne, 31. 12. 2012.

**Tabela 3: Število zaposlenih na dan, 31.12.2012**

Delovno mesto	Število zaposlenih	FTE
Redni profesor	1	0,2
Izredni profesor	4	1,12
Docent	7	4,9
Višji predavatelj	3	1,75
Predavatelj	1	0,75
Asistent	2	0,8
Lektor	1	0,8
Mladi raziskovalec na enovitem	4	4,0

doktorskem študiju		
Raziskovalec na projektu	2	1,5
Dekan	1	0,7
Direktor	1	1
Pomočnik direktorja	1	1
Vodja službe za raziskovanje	1	1
Vodja referata za študij	1	1
Pomočnik vodje službe za izobraževanje	1	1
Samostojni strokovni sodelavec za raziskovanje	1	0,70
Samostojni strokovni sodelavec za sodelovanje z okoljem	1	1
Samostojni strokovni sodelavec za študentske in študijske zadeve	2	2
Poslovni sekretar	1	1
<b>Skupaj</b>	<b>36</b>	<b>26,22</b>

### 3 USMERITVE IN CILJI

#### 3.1 Zakonske in druge pravne podlage

Mednarodna fakulteta za družbene in poslovne študije deluje na podlagi:

- Zakona o visokem šolstvu,
- Statuta MFDPSŠ,
- Zakona o splošnem upravnem postopku,
- Zakona o strokovnih in znanstvenih naslovih,
- Zakona o raziskovalni in razvojni dejavnosti,
- Zakona o varnosti in zdravju pri delu,
- Zakona o varstvu osebnih podatkov,
- Zakona o zavodih,
- Zakona o priznavanju in vrednotenju izobraževanja,
- Zakona o računovodstvu,
- Zakona o organizaciji in financiranju vzgoje in izobraževanja,
- Zakona o javnih financah,
- Zakona o uravnoteženju javnih financ,
- Zakona o dostopu do informacij javnega značaja,
- Zakona o delovnih razmerjih,
- Uredba o posredovanju in ponovni uporabi informacij javnega značaja,
- Meril za akreditacijo in zunanjo evalvacijo visokošolskih zavodov in študijskih programov,
- Meril za prehode med študijskimi programi,
- Meril za kreditno vrednotenje študijskih programov po ECTS,
- Meril za uvrstitev v register strokovnjakov,
- Minimalnih standardov za izvolitve v nazive visokošolskih učiteljev, znanstvenih delavcev in visokošolskih sodelavcev na visokošolskih zavodih,
- Pravilnik o razpisu za vpis in izvedbi vpisa v visokem šolstvu,
- ostalih interni akti fakultete.

### 3.2 Dolgoročni strateški cilji

Dolgoročni/strateški cilj	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega cilja	Ime kazalnika	Izhodiščna vrednost kazalnika (leto in vrednost)	Ciljna vrednost 2015	Realizacija 2012
Kakovostno izvajati študijske programe na treh stopnjah študija	Izvedba razpisa in vpisa za vpis v študijske programe na vseh treh stopnjah	Število izvedenih študijskih programov na vseh treh stopnjah	2011/2012, 4	6	V letu 2012 4, bo realizirano do 2015.
	Izvajati seminarje in delavnice v podporo študiju, dodatne konzultacije, dodatni izpitni roki	Odstotek prehodnosti študentov na prvi stopnji iz 1. v 2. letnik	2010/2011 v 2011/2012, 51,9 %	65 %	64 %, bo realizirano v roku.
		Odstotek prehodnosti študentov na drugi stopnji iz 1. v 2. letnik	2010/2011 v 2011/2012, 80,8 %	85 %	Realizirano, 88 %
		Število diplomantov na prvi in drugi stopnji	2011, 47	140	79, do leta 2015 bo cilj realiziran.
	Uvajanje izvajanja predmetov v e-okolju	Število predmetov (delno ali v celoti) v e-okolju	2011/2012, 3	20	7, do leta 2015 bo cilj realiziran.
	Analizirati potencialni trg in zakonodajo, okrepiti partnersko sodelovanje s tujimi VŠZ	Število (skupnih) študijskih programov v angleškem jeziku	2011/2012, 0	1	Do leta 2015 bo realizirano.
Zagotavljanje kakovosti	Priprava dokumentacije za ponovno akreditacijo MFDPŠ in študijskih programov, obravnava poročila o izobraževalni dejavnosti vključujoč ankete za študente, diplomante VU in VS, priprava in sprejem poslovnika o kakovosti	Število institucionalnih nacionalnih evalvacij	2011, 0	1	Priprava dokumentacije realizirana v 2012, akreditacija v 2013.
		Število programskih nacionalnih evalvacij	2011, 0	5	Leta 2013 4 in do leta 2015 5.

Uveljavljati koncept vseživljenjskega izobraževanja/učenja	Ponudba in izvedba učnih enot v okviru vseživljenjskega izobraževanja	Število udeležencev	2010/2011, 38	15	18, realizirano
	Priprava in izvedba oblik neformalnega izobraževanja	Število izvedenih oblik neformalnega izobraževanja	2011/2012, 13	10	Realizirano.
Krepiti povezovanje z lokalnim in regionalnim okoljem	Vključevanje gostov iz prakse in podjetij v študijski proces	Število vključenih gostov iz prakse	2010/2011, 68	84	V letu 2012 35, do leta 2015 bo cilj dosežen.
	Izvedba okroglih miz za širšo javnost	Število izvedenih okroglih miz	2011/2012, 4	4	Realizirano.
Krepiti mednarodno sodelovanje in aktivnosti	Mobilnost	Število mobilnosti	2011/2012, 18	20	Realizirano.
	Priprava in izvedba mednarodne poletne šole	Število udeležencev poletnih šol.	2010/2011, 33	35	V letu 2012 realizacija 16, do leta 2015 bo cilj dosežen.
	Priprava in izvedba mednarodne konference	Število vseh udeležencev.	2011, 76	130	Realizirano, 128 v letu 2012.
	Priprava projektov na mednarodne razpise	Število oddanih projektov	2012, 4	8	Preseženo, v letu 2012 13 prijav.
Okrepiti raziskovalno in razvojno delo v povezavi s študijskim področjem	Vključitev študentov v razvojno raziskovalno delo fakultete	Število vključenih študentov.	2010/2011, 7	25	V letu 2012 2.
	Udeležba na nacionalnih in mednarodnih konferencah	Število udeležencev na konferencah	2010/2011, 9	15	V letu 2012 14, do 2015 bo doseženo.
Krepiti obseg in kakovost raziskovalne in razvojne dejavnosti na MFDPS	Izvajanje nacionalnih in mednarodnih projektov	Število projektov	2011, 7	12	V letu 2012 je 12, realizirano.
Izboljšati materialne pogoje in infrastrukturo za krepitev kakovosti izobraževanja in raziskovanja	Krepitev založniške dejavnosti	Število izdanih enot	2011, 3	9	V letu 2012 4, do leta 2015 realizirano.
	Izdajanje mednarodne znanstvene revije	Število revij.	2011, 0	5	V letu 2012 ena revija, 2 izdani številki.
	Krepitev knjižnice	Število enot gradiva	2011, 1926	3000	V letu 2012 2825 enot, bo realizirano v roku.

Izboljšati kadrovsko strukturo	Vključevanje kakovostnih raziskovalcev v raziskovalno skupino	Število novih mladih raziskovalcev na MFDPS.	2011, 3	1	V letu 2012 1 nov MR, do 2015 bo realizirano.
	Spodbujanje in omogočanje diseminacije raziskovalnih dosežkov	Število izvolitev v naziv	2011, 4	9	Že v letu 2012 11, preseženo.
	Analiza z vidika možnosti večjega števila redno zaposlenih	Število redno zaposlenih	2011, 34	38	V letu 2012 36, do 2015 bo realizirano.

## 4 POROČILO IN OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH LETNIH CILJEV PO DEJAVNOSTIH V LETU 2012

### 4.1 Visokošolsko izobraževanje

Dolgoročni/strateški cilj	Kratkoročni letni cilj za leto 2012	Ukrepi (naloge), ki so potrebni za uresničitev kratkoročnega cilja	Ime kazalnika	Izhodiščna vrednost kazalnika (leto in vrednost)	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2012	Realizacija 2012 z obrazložitvijo razlik
Kakovostno izvajati študijske programe na treh stopnjah študija	Izvajati študijskih programov na prvi in drugi stopnji študija	Izvedba razpisa in vpisa za vpis v študijske programe prve stopnje	Število izvedenih študijskih programov na prvi stopnji	2011/2012, 2	2012/2013, 2	Realizirano.
			Število vpisanih študentov na prvi stopnji	2011/2012, 508	2012/2013, 515	Delno realizirano, 459.
		Izvedba razpisa in vpisa za vpis v študijske programe druge stopnje	Število izvedenih študijskih programov na drugi stopnji	2011/2012, 2	2012/2013, 3	Delno realizirano. Izvedena dva, za en študijski program ni bilo dovolj interesa.
			Število vpisanih študentov na drugi stopnji	2011/2012, 232	2012/2013, 240	Skoraj realizirano, vpisanih 233.
	Povečati prehodnost študentov na prvi in drugi stopnji	Izvajati seminarje in delavnice v podporo študiju, dodatne konzultacije, dodatni izpitni roki	Odstotek prehodnosti študentov na prvi stopnji iz 1. v 2. letnik	2010/2011, 51,9 %	2011/2012, 65 %	Skoraj realizirano, 64 %.
			Odstotek prehodnosti študentov na drugi stopnji iz 1. v 2. letnik	2010/2011, 80,8 %	2011/2012, 85 %	Preseženo, 88 % v letu 2012.
	Povečati diplomiranje na prvi in drugi stopnji	Izvajati seminarje in delavnice v podporo študiju, organizirana srečanja z mentorji	Število diplomantov na prvi stopnji	2010/2011, 18	2011/2012, 72	Delno realizirano, 51.



			Število diplomantov na drugi stopnji	2010/2011, 21	2011/2012, 50	Delno realizirano, 28. Večje število diplomantov v 2012/2013.
	Povečati izvedbo študijskih programov v e-okolju	Analiziranje možnosti	Število predmetov v e-okolju	2010/2011, 3	2011/2012, 6	4, delno realizirano.
	Ugotoviti možnosti za (skupne) študijske programe v angleškem jeziku	Analizirati potencialni trg in zakonodajo, okrepiti partnersko sodelovanje s tujimi VŠZ	Odločitev o številu (skupnih) študijskih programov v angleškem jeziku	2011/2012, 0	2012/2013, 1	Delno realizirano. Analiza poteka, odločitev še ni sprejeta.
	Pripraviti in akreditirati študijski program na tretji stopnji	Povečanje znanstvenoraziskovalne dejavnosti, izboljšati kadrovsko strukturo okrepiti partnersko sodelovanje s tujimi VŠZ.	Število študijskih programov na tretji stopnji	2011/2012, 0	2012/2013, 1	Delno realizirano, v postopku akreditacije.
Zagotavljanje kakovosti študijskih programov	Spremljati potrebe po spremembah, priprava predlogov ter sprejemanje sprememb na senatu MFDPS in na NAKVISu.	Proučitev poročil in analiz o izvajanju	Število sprememb obveznih sestavin in manjših sprememb akreditiranih študijskih programov prve in druge stopnje,	2010/2011, 1	2011/2012, 5 (ena na program).	Realizirano.
	Doseči pozitivno oceno na nacionalni zunanji evalvaciji – ponovni akreditaciji MFDPS in študijskih programov.	Priprava dokumentacije za ponovno akreditacijo MFDPS in študijskih programov	Število institucionalnih nacionalnih evalvacij	2011, 0	2012, 2	Oddana vloga za ponovno akreditacijo, postopek zaključen v 2013.
			Število programskih nacionalnih evalvacij	2011, 0	2012, 2	V letu 2013 bodo realizirane 4 programske akreditacije.
		Obravnava poročila o izobraževalni dejavnosti vključujoč ankete za študente, diplomante VU in VS.	Odstotek izpolnjenih mnenjskih anket študentov	2010/2011, 39 %	2011/2012, 60 %	Realizirano.

			Odstotek izpolnjenih anket VU in VS	2010/2011, 74 %	2011/2012, 80 %	Realizirano.
			Odstotek izpolnjenih anket strokovnih sodelavcev.	2010/2011, 0	2011/2012, 90 %	Realizirano.
		Priprava in sprejem poslovnika o kakovosti	Sprejet Poslovník o kakovosti.	2011, 0	2012, 1	Realizirano.
	Pridobiti ECTS Label	Priprava vloge za pridobitev ECTS labela	Vloga za pridobitev ECTS label	2011, 0	2012, 1	Realizirano.
	Proučiti temelje zavrnitve Diploma Supplement	Analiza zavrnitve vloge v sodelovanju z MVZT in Cnepius	Število pritožb na neodobreno vlogo	2011, 0	2012, 1	Realizirano.
	Pripraviti podlage za nove mednarodne akreditacije programov in fakultete	Presoja ustreznih akreditacijskih agencij	Število analiziranih agencij	2011, 5	2012, 5	Realizirano.
Krepiti koncept vseživljenjskega izobraževanja/učenja	Izvajati dele programov oz. akreditirane učne enote	Ponudba in izvedba učnih enot v okviru vseživljenjskega izobraževanja	Število udeležencev	2011/2012, 10	2011/2012, 18	Realizirano.
		Priprava in izvedba oblik neformalnega izobraževanja	Število izvedenih oblik neformalnega izobraževanja	2010/2011, 10	2011/2012, 13	Realizirano.
Krepiti povezovanje z lokalnim in regionalnim okoljem (na študijskem področju)	Vključevati goste iz prakse v izvedbo študijskih programov	Pregled in analiza potencialnih gostov iz prakse	Število vključenih gostov iz prakse	2010/2011, 37	2011/2012, 40	Skoraj realizirano,35.
	Izvajati predstavitvene aktivnosti za srednje šole, podjetja in druge organizacije.	Analiza potencialnih interesnih skupin in priprava izvedbe	Število predstavitvenih aktivnosti	2010/2011, 25	2011/2012, 25	Realizirano.
			Število informativnih publikacij (zloženske programov, LLL, newsletter, international)	2010/2011, 9	2011/2012, 9	Realizirano.

	Izvajati strokovno prakso v podjetjih v regiji.	Pregled potencialnih podjetij	Število pogodb z različnimi podjetji v okviru strokovne prakse	2010/2011, 19	2011/2012, 30	Realizirano.
	Organizirati ekskurzije v podjetjih in drugih organizacijah v okviru vseh študijskih programov in stopenj	Analiza potencialnih ekskurzij in izvedba	Število ekskurzij v podjetja in druge organizacije	2010/2011, 3	2011/2012, 4	Realizirano in preseženo, izvedenih 12 ekskurzij.
	Izvesti javna predavanja in okrogle mize	Priprava dogodkov	Število izvedenih dogodkov	2010/2011, 3	2011/2012, 7	Realizirano.
Krepiti mednarodno sodelovanje in aktivnosti na študijskem področju	Mobilnosti za zaposlene in študente doma in v tujini.	Priprava in izvedba mobilnosti	Število mobilnosti učiteljev oz. zaposlenih v tujino (outgoing)	2010/2011, 2	2011/2012, 2	Realizirano in preseženo, 3.
			Število mobilnosti tujih učiteljev (incoming).	2010/2011, 6	2011/2012, 6	Realizirano.
			Število mobilnosti domačih študentov (outgoing).	2010/2011, 9	2011/2012, 6	Realizirano.
			Število mobilnosti tujih študentov (incoming).	2010/2011, 28	2011/2012, 36	Delno realizirano, zaradi manjšega števila udeležencev poletne šole.
	Vključevati več tuje literature v učne enote.	Analiza vključene tuje literature	Število vključene tuje literature	2010/2011, 68	2011/2012, 90	60, delno realizirano, zaradi poziva k zmanjšanju števila enot za obvezno literaturo pri predmetu.
	Izvajati učne enote v tujem jeziku	Priprava in izvedba UE v tujem jeziku	Število UE v tujem jeziku	2010/2011, 7	2011/2012, 8	Skoraj realizirano, 7.
	Predstavitvene aktivnosti za povečanje mednarodnega	Priprava in izvedba predstavitvenih aktivnosti	Število predstavitvenih aktivnosti v tujini	2010/2011, 1	2011/2012, 2	Realizirano.

	sodelovanja (udeležba na sejmih, informacije v tujih jezikih, pripravljalni sestanki, promocija znanosti ...)					
	Izvesti mednarodno poletno šolo v angleškem jeziku.	Priprava in izvedba mednarodne poletne šole	Število izvedenih poletnih šol	2010/2011, 1	2011/2012, 1	Realizirano.
Okrepiti raziskovalno in razvojno delo v povezavi s študijskim področjem	Vključevati študentov v raziskovalno in razvojno delo	Vključitev študentov v konference	Število vključenih študentov.	2010/2011, 7	2011/2012, 10	Realizirano in preseženo, vključenih 13.
		Povezava projektnih nalog s problemi v praksi (projektne naloge)	Število projektnih nalog z javno predstavitvijo	2010/2011, 12	2011/2012, 14	Realizirano.
		Vključevanje študentov v raziskovalne in razvojne projekte	Število vključenih študentov.	2010/2011, 2	2011/2012, 3	Realizirano.
	Vzpodbujati mreženje med VU in VS	Udeležba na nacionalnih in mednarodnih konferencah	Število udeležencev na konferencah	2010/2011, 9	2011/2012, 15	V letu 2012 14, skoraj realizirano.
		Priprava in izvedba lastnih konferenc MFDPS	Število udeležencev na konferencah	2010/2011, 90	2011/2012, 130	Realizirano in preseženo.

#### 4.1.1 Študijska dejavnost – študijski programi s koncesijo

Dolgoročni/strateški cilj	Kratkoročni letni cilj za leto 2012	Ukrepi (naloge), ki so potrebni za uresničitev oz. ohranitev	Ime kazalnika	Izhodiščna vrednost kazalnika (leto in vrednost)	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2012	Realizacija 2012 z utemeljitvijo razlik
Izvedba študijskih programov na prvi stopnji	Izvedba univerzitetnega študijskega programa Ekonomija v sodobni družbi in visokošolskega strokovnega študijskega programa Poslovanje v sodobni družbi	Izvedba razpisa za vpis v študijske programe prve stopnje (oba programa)	Število izvedenih študijskih programov na prvi stopnji	2011/2012, 2.	2012/2013, 2.	Realizirano.
Izvedba študijskega programa na drugi stopnji	Izvedba magistrskega študijskega programa Management znanja	Izvedba razpisa za vpis v študijski program druge stopnje	Število izvedenih študijskih programov na drugi stopnji	2011/2012, 1	2012/2013, 1.	Realizirano.

#### 4.1.2 Študijska dejavnost – študijski programi brez koncesije

Dolgoročni/strateški cilj	Kratkoročni letni cilj za leto 2012	Ukrepi (naloge), ki so potrebni za uresničitev oz. ohranitev	Ime kazalnika	Izhodiščna vrednost kazalnika (leto in vrednost)	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2012	Predvideni viri financiranja
Izvedba študijskega programa na drugi stopnji	Izvedba magistrskega študijskega programa VKI ter Vseživljenjsko učenje: management razvoja kadrov (MRK)	Izvedba razpisa za vpis v študijske programe druge stopnje	Število izvedenih študijskih programov na drugi stopnji	2011/2012,1.	2012/2013, 2.	Delno realizirano, izvaja se le VKI, saj za MRK ni bilo dovolj interesa.

#### 4.1.3 Oblike neformalnega učenja oz. vseživljenjsko učenje

Dolgoročni/strateški cilj	Kratkoročni letni cilj za leto 2012	Ukrepi (naloge), ki so potrebni za uresničitev oz. ohranitev	Ime kazalnika	Izhodiščna vrednost kazalnika (leto in vrednost)	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2012	Realizacija 2012 z utemeljitvijo razlik
Krepiti koncept vseživljenjskega izobraževanja/učenja	Izvajati dele programov oz. akreditirane učne enote	Ponudba in izvedba učnih enot v okviru vseživljenjskega izobraževanja	Število udeležencev	2011/2012, 3.	2011/2012, 18.	Realizirano.
	Izvajati neformalne oblike izobraževanja na MFDPS in izven	Priprava internih navodil (akademski in poslovni vidik) izvedbe neformalnega izobraževanja	Priprava navodil	2010/2011, 0	2011/2012, 0	Delno realizirano, sprejet Pravilnik o izobraževanju v okviru vseživljenjskega učenja.
		Priprava in izvedba oblik neformalnega izobraževanja	Število izvedenih oblik neformalnega izobraževanja	2010/2011, 8	2011/2012, 8	Realizirano.

#### 4.2 Raziskovalna in razvojna dejavnost (domača in tuja)

Dolgoročni/strateški cilj	Kratkoročni letni cilj za leto 2012	Ukrepi (naloge), ki so potrebni za uresničitev oz. ohranitev	Ime kazalnika	Izhodiščna vrednost kazalnika (leto in vrednost)	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2012	Realizacija 2012 z utemeljitvijo razlik
Krepiti obseg in kakovost raziskovalne in razvojne dejavnosti na MFDPŠ	Zagotoviti kakovostno izvedbo tekočih raziskovalnih projektov (nosilec, partnerji)	Strokovna in tehnična podpora izvajanju in poročanju naročniku ter podpora diseminaciji rezultatov raziskovalnih projektov	Število nacionalnih raziskovalnih projektov (raziskovalni program, temeljni, aplikativni, CRP, MR, postdoktorski, idr.).	2011, 5	2012, 8	9, načrt presežen.  MFDPŠ kot partnerica izvajala TRP J5-4143, ter bila nosilka ARPL5-2365, CRP V2-1021, CRP V5-1034 ter mentorstva 4 MR. Kot partnerica sodelovala pri izvedbi projekta Učenje učenja koordinatorja FF, UM.
			Število tekočih mednarodnih raziskovalnih projektov.	2011, 2	2012, 3	Realizirano.  V letu 2012 je MFDPŠ bila kot partnerska organizacija vključena mednarodni projekt Tempus, Technische Universitaet Dresden; projekt FP7 Tenancy Law and Housing Policy in Multi-Level Europe, Univerza Bremen, ter kot nosilka izvedla projekt LLP, Jean Monnet z naslovom EU-PIKA.
	Pridobiti nove projekte (nosilec, partnerji)	Spremljanje razpisov, seznanjanje raziskovalcev  Vzdrževanje in širjenje akademskega mreženja	Število novih nacionalnih raziskovalnih projektov.	2011, 1	2012, 2	Delno realizirano zaradi manjšega števila nacionalnih razpisov za raziskovalne projekte (ARRS, ministrstva.  MFDPŠ je v sklopu razpisov ARRS pridobila eno novo mesto za MR.
			Število mednarodnih projektov.	2011, 1	2012, 1	Načrt presežen.  MFDPŠ je v letu 2012 pričela z izvedbo projekta EU-PIKA (kot koordinator) in projekta FP7 TenLaw (partner).

Krepiti povezovanje z lokalnim in regionalnim okoljem na raziskovalno – razvojnem področju	Vključevanje partnerjev v raziskovalne projekte MFDPS	Analiza potencialnih partnerjev	Število vključenih partnerjev (strokovnjakov iz prakse oz. sofinanciranje) v projektih MFDPS.	2011, 1	2012, 1	Realizirano.
	Vključevanje raziskovalcev MFDPS v projekte gospodarstva.	Analiza potencialnih raziskovalcev MFDPS	Število raziskovalcev MFDPS, vključenih v projekte gospodarstva.	2011, 0	2012, 1	Ni bilo realizirano zaradi pomanjkanja razpisov o sodelovanju raziskovalcev z gospodarstvom. MFDPS raziskovalci kljub temu sodelujejo z gospodarstvom pri njihovem pedagoškem, znanstveno-raziskovalnem delu in objavljanju raziskovalnih dosežkov.
Krepiti mednarodno usmeritev na raziskovano – razvojnem področju	Izvedba mednarodne znanstvene konference MakeLearn	Priprava in izvedba mednarodne konference	Število vseh udeležencev.	2011, 76	2012, 90	128, načrt presežen.
			Število vseh udeležencev s prispevki.	2011, 59	2012, 65	106, načrt presežen.
			Odstotek tujih udeležencev s prispevki.	2011, 32	2012, 35	78, načrt presežen.
			Število sodelujočih držav.	2011, 14	2012, 18	27, načrt presežen.
	Izvesti mednarodne konference CEE Forum mladih pravnikov	Priprava in izvedba konference	Število udeležencev.	2011, 0	2012, 50	60, načrt presežen.



Izboljšati materialne pogoje in infrastrukturo za krepitev kakovosti izobraževanja in raziskovanja	Krepiti Založbo MFDPS v raziskovalne namene	Izdajanje znanstvenih monografij in konferenčnih zbornikov	Število izdanih znanstvenih in strokovnih monografij.	2011, 0	2012, 0	Ni realizirano, ni bilo pobud.
			Število izdanih konferenčnih zbornikov.	2011, 1	2012, 1	Realizirano.
		Izdajanje mednarodne znanstvene revije	Število revij.	2011, 0	2012, 1	Realizirano.
	Izboljšati organizacijsko-upravno urejenost na področju raziskovanja	Priprava in sprejem pravilnikov na področju raziskovanja	Število novih pravilnikov in drugih internih aktov.	2011, 2	2012, 2	Realizirano.
	Pridobiti članstvo v HR Excellence in research, European Research Area	Priprava analiz in strategij za pridobitev članstva	Število prijav.	2011, 0	2012, 1	Realizirano.
Izboljšati kadrovsko strukturo	Krepiti raziskovalno skupino MFDPS	Vključevanje kakovostnih raziskovalcev v raziskovalno skupino	Število novih raziskovalcev na MFDPS.	2011, 3	2012, 1	6, načrt presežen.
		Vključevanje v ARRS program mladih raziskovalcev in postdoktorski program	Število mladih raziskovalcev in število postdoktorskih raziskovalcev.	2011, 3	2012, 4	4, realizirano.
	Povečati uspešnost raziskovalne skupine	Spodbujanje in omogočanje diseminacije raziskovalnih dosežkov	Število raziskovalcev, ki izpolnjujejo pogoje ARRS za prijavo na temeljne ali aplikativne raziskovalne projekte.	2011, 4	2012, 5	5, realizirano.

### 4.3 Mednarodna dejavnost

Dolgoročni/strateški cilj	Kratkoročni letni cilj za leto 2012	Ukrepi (naloge), ki so potrebni za uresničitev oz. ohranitev	Ime kazalnika	Izhodiščna vrednost kazalnika (leto in vrednost)	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2012	Realizacija 2012 z utemeljitvijo razlik
Povečati mednarodno mobilnost /dejavnost	Izvesti mednarodno poletno šolo v angleškem jeziku	Priprava in izvedba mednarodne poletne šole	Število udeležencev	2011, 33	2012, 35	16, delno realizirano zaradi neudeležbe nekaterih prijavljenih študentov.
	Sodelovati v evropskem programu mobilnosti VŽU/Erasmus	Prijava na nacionalni razpis programa; predstavitev možnosti mobilnosti študentom in zaposlenim, organizacija in izvedba mobilnosti; komunikacija s partnerskimi visokošolskimi zavodi	Število odhajajočih mobilnosti študentov za študij in prakso v tujini	2010/2011, 9	2011/2012, 6	4, delno realizirano zaradi manjšega interesa študentov in omejenih sredstev za mobilnost s strani nacionalne agencije
			Število prihajajočih mobilnosti študentov za študij in prakso na MFDPŠ	2010/2011, 4	2011/2012, 6	5, delno realizirano zaradi odpovedi mobilnosti tuje študentke
			Število odhajajočih mobilnosti zaposlenih z namenom poučevanja in usposabljanja v tujini	2010/2011, 2	2011/2012, 3	3, realizirano.
			Število prihajajočih mobilnosti zaposlenih z namenom poučevanja in usposabljanja na MFDPŠ	2010/2011, 3	2011/2012, 1	1, realizirano.
			Število sklenjenih Erasmus bilateralnih sporazumov	2010/2011, 15	2011/2012, 20	23, načrt presežen.

	Vključevati tuje visokošolske učitelje v pedagoški proces	Prijava na razpise za sofinanciranje gostujočih visokošolskih učiteljev, organizacija in izvedba gostovanj.	Število gostujočih visokošolskih učiteljev (vključno v okviru programa Erasmus in poletne šole)	2011, 6	2012, 6	9, načrt presežen.
--	---	---	---	---------	---------	--------------------

MFDPŠ se vsako leto (od leta 2007) prijavi na razpis programa Vseživljenjsko učenje/Erasmus in pridobi sredstva za individualno mobilnost študentov in zaposlenih. V letu 2012 je bilo podpisanih sedem novih bilateralnih pogodb za mobilnost. V študijskem letu 2011/2012 (v letu 2012) so bile izvede štiri mobilnosti študentov za študij v tujini ter v začetku študijskega leta 2012/2013 (v letu 2013) dve mobilnosti za študij v tujini. Vse mobilnosti študentov v letu 2012 so bile izvedene na dodiplomski ravni. Na podiplomski stopnji študija v letu 2012 ni bilo interesa za mobilnost, predvsem zaradi družinskih in službenih obveznosti študentov, čeprav je za prihodnja študijska leta mogoče opaziti tudi nekaj zainteresiranih podiplomskih študentov.

V letu 2012 je na MFDPŠ v okviru programa Erasmus del dodiplomskega študija opravilo pet španskih študentov. V juniju/juliju 2012 je MFDPŠ organizirala 10- dnevno mednarodno poletno šolo z naslovom »Inovativnost v podjetništvu – okoljski izzivi«, ki je bila sofinancirana na Javnem razpisu: Implementacija bolonjskega procesa - sofinanciranje vključevanja zunanjih strokovnjakov v pedagoški proces v letih 2011, 2012 in 2013. Na njej je sodelovalo 15 tujih študentov in 3 tuji visokošolski učitelji.

#### 4.4 Knjižnična dejavnost

Knjižnica MFDPŠ je vključena v nacionalni knjižnični informacijski sistem Cobiss. S svojo dejavnostjo podpira izobraževalno in znanstveno-raziskovalno delo fakultete. Namenjena je študentom in zaposlenim ter tudi širši javnosti.

Študentom in učiteljem je na voljo oddaljeni dostop do revij in elektronskih knjig založbe Emerald Group Publishing Ltd in dostop do ProQuest baz.

V Celju deluje Osrednja knjižnica Celje, s katero ima šola podpisano pogodbo o medsebojnem sodelovanju na področju zagotavljanja knjižnične in informacijske infrastrukture. Le-ta ima na območju Savinjske (statistične) regije najboljše in najraznovrstnejše knjižni fond ter ustrezno informacijsko tehnologijo.

Prav tako ima MFDPŠ z Osrednjo knjižnico Celje kot tudi z Valvasorjevo knjižnico Krško sklenjeno Pogodbo o vodenju osebne bibliografije raziskovalcev in strokovnih delavcev.

#### 4.5 Upravne, pravne in druge naloge

Po uvedbi posameznih pravilnikov in drugih internih aktov ter njegovi implementaciji v prakso se po določenem času pokažejo določene možnosti izboljšav, katere skušamo glede na izkušnje iz prakse in smiselno uporabo nato uskladili s predlaganimi spremembami in dopolnitvami. Na podlagi navedenega smo v letu 2012 sprejeli dva (2) nova pravilnika in glede na potrebe študijskega in organizacijskega procesa spremenili in dopolnili petintrideset obstoječih pravilnikov in drugih internih aktov.

Kratkoročni prednostni cilji	Izvedbene naloge v letu 2012	Pričakovani rezultati v letu 2012 z obrazložitvijo	Realizacija v letu 2012 z obrazložitvijo razlik
Prenoviti obstoječe in pripraviti dodatne pravilnike in akte fakultete.	Skupno število novih ter spremenjenih in dopolnjenih pravilnikov in drugih internih aktov, 2010, 37.	Sprejem dveh (2) novih pravilnikov. Priprava in sprejem Pravilnika o statusu in pravicah študentov s posebnimi potrebami, Priprava in sprejem Poslovnika kakovosti na MFDPŠ .  Spremembe in dopolnitve obstoječih pravilnikov in internih aktov, 2011, 35.	Delno realizirano. Pravilnik o statusu in pravicah študentov s posebnimi potrebami je v pripravi.  Realizirano.
Izdelati načrt Strategije srednjeročnega razvoja 2013-2017.	Izdelan načrt Strategije srednjeročnega razvoja 2013-2017, 2011, 0.	2012, 1	Realizacija predstavljena v 2013, zaradi priprav na reakreditacijo v 2012.

## 4.6 Interesna dejavnost študentov

Poročilo o interesni dejavnosti v letu 2012 je bilo sprejeto na 10. seji Študentskega sveta MFDPŠ, dne 21. 11. 2012.

Kratkoročni letni cilj za leto 2012	Ukrepi (naloge), ki so potrebni za uresničitev kratkoročnega cilja	Ime kazalnika	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2012	Realizacija za leto 2012
Izvajati redne seje študentskega sveta	Sklici sej	Število sej	10	Realizirano.
Sodelovati pri organih fakultete	Udeležba na sejah senata, komisijah in AZ	Odstotek udeležbe	80 %	Realizirano.
Sodelovati pri izvajanju mnenjskih anket za študente	Spodbujanje študentov k izpolnjevanju anket	Odstotek anket	60 %	Realizirano.
Sodelovati pri predstavitvenih aktivnostih fakultete	Sodelovanje	Število dogodkov	70%	Realizirano.
Izdaja študentskega biltena	Priprava biltena	Število biltenov	1	Nerealizirano, študenti pozvani k oddaji prispevkov, ni bilo interesa.
Organizirati konference KoMe	Organizacija in izvedba konference	Število udeležencev	50	Nerealizirano, ni se pristopilo k izvedbi glede na slab odziv v 2011.
Organizirati in soorganizirati okrogle mize	Sodelovati s fakulteto pri organizaciji okroglih miz, motivirati študente za udeležbo	Število okroglih miz	4	Nerealizirano, preloženo v 2013.
Organizirati Študentijado mednarodnih	Organizacija in izvedba Študentijade mednarodnih	Število udeležencev	200	Realizirano.
Organizirati strokovno ekskurzijo	Organizacija in izvedba strokovne ekskurzije	Število ekskurzij	1	Nerealizirano, saj se letih udeležujejo že pri predmetih in ni bilo interesa na strani študentov.
Skrb za zdravo življenje študentov	Organizacija športnih aktivnosti	Število udeležencev	100	Realizirano, pohod na Celjsko kočo.
Projektna skupina	Sestaviti projektno skupino, ki pomaga ŠS pri pripravi projektov	Število udeležencev	10	Nerealizirano. Razpis izdan, samo ena prijava.
Pomoč študentom pri študiju (tutorji)	Vzpostaviti medsebojno tutorsko pomoč in sodelovati pri aktivnostih kariernega centra	Število tutorjev	8	Nerealizirano. Ocena, da je MFDPŠ mala fakulteta in si študentje samo pomagajo med seboj.
Organizirati tutorstvo tujim študentom (Erasmus, poletna šola)	Vzpostaviti tutorsko pomoč	Število tutorjev	2	Nerealizirano.

#### **4.7 Založniška dejavnost**

V letu 2010 je bila ustanovljena Založba MFDPŠ, kjer lahko učitelji izdajajo monografije, učbenike, priročnike. V letu 2012 so bili izdani trije učbeniki, dve študijski gradivi, konferenčni zbornik in informativno gradivo. Založba je gotovo pomemben dosežek na področju raziskovalnega delovanja fakultete. Založništvo omogoča institucionalno podporo pri izdajanju publikacij, ki so povezane z izobraževalnimi in znanstveno-raziskovalnimi dejavnostmi na fakulteti, s projekti, v katere se institucija vključuje ter z drugim znanstvenim in strokovnim delom na MFDPŠ.

Kot je bilo omenjeno že v poglavju o raziskovalnih dosežkih v 2012 je v preteklem letu izšla prva publikacija v okviru mednarodne založbe ToKnowPress, ki jo je MFDPŠ ustanovila skupaj s Kasetsart University iz Bangkoka, Tajska ter Maria Curie- Skłodowska University iz Lublina, Poljska.

Prav tako je fakulteta je v letu 2012 izdala prvo številko mednarodne znanstvene revije International Journal of Management, Knowledge and Learning (ISSN 2232–5107), ki povezuje raziskovalce in strokovnjake s področja poslovanja, izobraževanja in drugih ved z namenom zagotoviti napredno znanje na področju managementa, znanja in učenja v organizacijah, izobraževanja, poslovnih in družbenih ved, podjetništva, inovacij v podjetjih itd kot smo omenili že v poglavju o raziskovalnih dosežkih.

#### **4.8 Investicije in investicijsko vzdrževanje**

V letu 2012 so bile izvedene investicije v obsegu 4.176 EUR, financirane iz raziskovalnih virov.

## 5 KADROVSKI NAČRT IN KADROVSKA POLITIKA

### 5.1 Kadrovska politika

Kratkoročni prednostni cilji zavoda za leto 2012	Izvedbene naloge v letu 2012 (izhodiščna vrednost kazalnika)	Pričakovani rezultati v letu 2012 (ciljna vrednost kazalnika) z obrazložitvijo	Realizacija v letu 2012 z obrazložitvijo razlik
Izvesti izvolitve v nazive	Število prvih izvolitev ali izvolitev v višji naziv (2011, 7) in ponovnih izvolitev (2011, 2).	Izvolitev v višji naziv ali obnovitev naziva (2012, 9).	Realizirano. V višji naziv je bilo izvoljenih 6 kandidatov in 5 kandidatov v ponovni naziv ter 1 kandidat v znanstveni naziv znanstveni svetnik.
Omogočati izobraževanje zaposlenih	Število zaposlenih, ki so dokončali izobraževanje z namenom pridobitve izobrazbe (2011, 9).	10	*
	Število izobraževanj/zaposlenega (2011, 1.03).	Število izobraževanj/udeležb na zaposlenega (2012; 1 tuja in 1 domača udeležba)	Delno realizirano.**
	Število seminarjev/posvetov/delavnic (13 v 2011).	14	Realizirano.

Med kadrovskim načrtom 2012 in njegovo realizacijo so določena odstopanja, zaradi tega, ker smo v planu dela 2012 napovedali večje število pridobitve formalne izobrazbe kot je bilo dejansko doseženo. Trije od zaposlenih še niso zaključili formalnega izobraževanja v preteklem letu, kot predvideno zato ocenjujemo, da bosta z študijem zaključila v letu 2013.

\*\*Glede na predložen obrazec/plan izobraževanj potrjen sodelavcev, ki je potrjen s strani vodstva in finančno stanje ter povezanost udeležbe s strategijo in področji dela MFDPS, so se zaposleni v veliki meri udeležili vsaj ene tuje in ene domače konference.

## 5.2 Kadrovski načrt in realizacija

Število redno zaposlenih na dan 31. 12. 2011, spremembe med letom 2012 in stanje na dan 31. 12. 2012

Tarifni razred	Delovno mesto oz. naziv	Število zaposlenih na dan 31. 12. 2011		Število novih zaposlitev v letu 2012, ki širijo zasedbo delovnih mest iz decembra 2011		Število upokojitev, ki se ne nadomestijo z novimi zaposlitvami		Število delavcev, s katerimi bo prekinjeno delovno razmerje in se ne nadomestijo z novimi zaposlitvami		Število zaposlenih na dan 31. 12. 2012	
		Št. vseh zaposlenih	Št. zaposlenih v % zaposlitve	v osebah (v % zaposlitve)	v mesecih	v osebah	v mesecih	v osebah	v mesecih	Št. vseh zaposlenih	Št. zaposlenih v % zaposlitve
A	B	c	D	e	f	g	h	i	j	k	l
<b>DELOVNA MESTA PO UREDBI O PLAČAH DIREKTORJEV V JAVNEM SEKTORJU</b>											
VII/2	Pomočnik direktorja	1	1							1	1
IX	Dekan	1	0,7							1	0,7
VII/2	Direktor	1	1							1	1
<b>SKUPAJ DELOVNA MESTA PO UREDBI O PLAČAH DIREKTORJEV V JAVNEM SEKTORJU</b>		<b>3</b>	<b>2,7</b>							<b>3</b>	<b>2,7</b>
<b>DELOVNA MESTA PODSKUPINE D1: VISOKOŠOLSKI UČITELJI IN VISOKOŠOLSKI SODELAVCI</b>											
IX	Redni profesor	1	0,2							1	0,2
IX	Izredni profesor	5	1,07							4	1,12
IX	Docent	6	3,67	2	1,7					7	4,9
VIII	Lektor z magisterijem	1	0,8							1	0,8
VII/2	Višji predavatelj	4	2,35					1	0,2	3	1,75
VII/2	Predavatelj	3	1,52					1	0,22	1	0,7
<b>VISOKOŠOLSKI UČITELJI SKUPAJ</b>		<b>20</b>	<b>9,61</b>							<b>17</b>	<b>9,52</b>



VII/2	Asistent	1	0,7	2	0,8			1	0,7	2	0,8
<b>VISOKOŠOLSKI SODELAVCI SKUPAJ</b>		<b>1</b>	<b>0,7</b>							<b>2</b>	<b>0,8</b>
<b>SKUPAJ VISOKOŠOLSKI UČITELJI IN VISOKOŠOLSKI SODELAVCI</b>		<b>21</b>	<b>10,31</b>							<b>19</b>	<b>10,32</b>
<b>DELOVNA MESTA SKUPINE H: RAZISKOVALCI IN STROKOVNI SODELAVCI</b>											
VII/2	Mladi raziskovalec	3	3							4	4
VII/2	Raziskovalec na projektih									2	1,5
<b>SKUPNO ŠTEVILO ZAPOSLENIH NA DELOVNIH MESTIH SKUPINE H</b>		<b>3</b>	<b>3</b>							<b>6</b>	<b>5,5</b>

<b>SPREMLJAJOČA DELOVNA MESTA: STROKOVNI DELAVCI, ADMINISTRATIVNI DELAVCI IN OSTALI STROKOVNO TEHNIČNI DELAVCI</b>											
<b>Delovna mesta skupine J</b>											
<b>SKUPAJ TEHNIŠKI SODELAVCI</b>											
VII/2	Samostojni strokovni sodelavec za študentske in študijske zadeve	3	3							2	2
VII/2	Samostojni strokovni sodelavec za raziskovanje									1	0,7
VII/2	Samostojni strokovni sodelavec za sodelovanje z okoljem	1	1							1	1
V	Strokovni sodelavec za študentske in študijske zadeve	1	1					1	1	/	/
VI	Poslovni sekretar	1	1							1	1
<b>SKUPAJ DELOVNA MESTA NVI</b>		4	4					1	1	5	4,7
VII/2	Vodja službe za raziskovanje	1	1							1	1
VII/2	Vodja referata za študij									1	1
VII/2	Pomočnik vodje za izobraževanje									1	1
<b>SKUPAJ ŠTEVILO ZAPOSLENIH NA VODSTVENIH DELOVNIH MESTIH</b>		1	1							3	3
<b>SKUPNO ŠTEVILO ZAPOSLENIH NA DELOVNIH MESTIH SKUPINE J, BREZ ZAPOSELNIH NA VODSTVENIH DELOVNIH MESTIH IN ZAPOSLENIH NA DELOVNIH MESTIH VETERINARJEV</b>		4	4					1	1	5	4,7
<b>SKUPNO ŠTEVILO ZAPOSLENIH NA DELOVNIH MESTIH SKUPINE J</b>		5	5					1	1	8	7,7
<b>SKUPAJ VSI ZAPOSLENI</b>		35	24,015							36	26,22

Primerjava stanja na 31. 12. 2011 in 31. 12. 2012 kaže, da je v letu 2012 prišlo do povečanja števila zaposlenih iz 35 na 36 in iz 24,015 FTE na 26,22 FTE.

V planu dela 2012 smo napovedali 14 zaposlenih med visokošolskimi učitelji in visokošolskimi sodelavci, na dan 31. 12. 2012 pa je zaposlenih 19. Razlog za navedeno razliko je v mirovanju pogodbe o zaposlitvi zaradi nastopa državne funkcije (izredni profesor), dodatne zaposlitve dveh docentov (prenehanje pogodbenega sodelovanja in napredovanju v nazivu prodekanje iz predavateljice v docentko), zaposlitve višjega predavatelja in predavatelja (krepitve sodelovanja, sprememba sodelovanja iz pogodbenega v zaposlitev) in zaposlitve asistenta (prenehanje pogodbenega sodelovanja).

Prav tako je prišlo do določenih razlik med načrtovanim in dejanskim stanjem na področju zaposlitev upravno-administrativnih delavcev. Do razlik po delovnih mestih prihaja zaradi pridobitev formalnih izobrazb in napredovanj ter na podlagi sredstev pridobljenega evropskega projekta EU PIKA, kjer je bila ena oseba zaposlena na delovno mesto samostojnega strokovnega sodelavca za raziskovanje.

Izvolitve v naziv v letu 2012.

Naziv	Število zaposlenih, ki jim je v letu 2012 potekla izvolitev v naziv	Načrtovano število izvolitev v naziv v letu 2012	Realizirano število izvolitev v letu 2012
Izredni profesor	1	1	2
Docent	3	4	3
Višji predavatelj			2
Predavatelj	1	3	3
Asistent		1	1
Znanstveni svetnik			1

Število zaposlenih na spremljevalnih delovnih mestih, ki so se izobraževali in izpopolnjevali v letu 2012.

	Pridobivanje formalne izobrazbe	Strokovno usposabljanje	Krajša usposabljanja in tečaji	Daljša usposabljanja (več kot 1 mesec) v tujini
Leto 2011	4	1	10	0
Načrt 2012	3	2	10	0
Realizacija 2012	2	5	9	0

Število visokošolskih učiteljev, sodelavcev, raziskovalcev in strokovnih sodelavcev ter laborantov, ki so se izobraževali in izpopolnjevali v letu 2012.

	Pridobivanje formalne izobrazbe	Strokovno usposabljanje	Krajša usposabljanja in tečaji	Sobotno leto
Leto 2011	1	5	27	0
Načrt 2012	6	1	15	0
Realizacija 2012	8	2	28	0

Število registriranih raziskovalcev.

	Št. vseh visokošolskih učiteljev, visokošolskih sodelavcev, raziskovalcev in strokovnih sodelavcev*	Število registriranih raziskovalcev	
		Vsi	od tega s statusom mladi raziskovalci
Načrt 31.12.2012	55	21	4
Stanje 31. 12. 2012	56	20	4
Načrt 31. 12. 2013	55	22	5

Do razhajanja med številom vseh pedagoških zaposlenih ter številom registriranih raziskovalcev prihaja, saj določeni novi sodelavci zaradi administrativnih postopkov še niso bili vpisani v evidenco s strani ARRS ob koncu leta 2012 in ker vsi zaposleni VU/VS niso registrirani kot raziskovalci v raziskovalni skupini.

**Podatki o izvajalcih študijskih programov**

	Dodiplomski študij			Druga stopnja			Skupaj		
	Realizacija 2011 (2010/2011)	Ocena 2012 (2011/2012)	Načrt* 2013(2012/2013)	Realizacija 2011 (2010/2011)	Ocena 2012 (2011/2012)	Načrt* 2013(2012/2013)	Realizacija 2011 (2010/2011)	Ocena 2012 (2011/2012)	Načrt* 2013 (2012/2013)
Število zunanjih pogodbenih izvajalcev za izvedbo študijskih programov	28,00	25,00	22,00	5,00	9,00	7,00	33,00	34,00	29,00
Vrednost pogodb zunanjih pogodbenih izvajalcev za izvedbo študijskih programov	72.607	79.650		14.944	25.270		87.551	104.920	
Število zaposlenih, ki študijske programe izvajajo na podlagi avtorskih ali drugih pogodb	4,00	6,00	2,00	3,00	2,00	2,00	7,00	8,00	4,00
Vrednost pogodb zaposlenih, ki študijske programe izvajajo na podlagi avtorskih ali drugih pogodb	36.832	21.437		8.890	9.612		45.722	31.049	
Skupno število zunanjih pogodbenih izvajalcev za	32,00	31,00	24,00	8,00	11,00	9,00	40,00	42,00	33,00

izvedbo študijskih programov									
Skupna vrednost pogodb izvajalcev, ki študijske programe izvajajo na podlagi avtorskih ali drugih pogodb	109.439	101.087		23.834	34.882		133.273	135.969	166.587

Vrednosti pogodb za študijsko leto 2012/2013 nismo vpisali, saj finančni načrt 2013 še ni zaključen, ker se še čakajo izhodišča s strani pristojnega ministrstva.

## **6 OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH CILJEV**

### **6.1 Nastanek morebitnih nedopustnih ali nepričakovanih posledic pri izvajanju programa dela**

V letu 2012 na MFDPŠ ni prišlo do nedopustnih in nepričakovanih posledic pri izvajanju programa dela 2012.

### **6.2 Ocena uspeha pri doseganju ciljev v primerjavi z doseženimi cilji iz poročila preteklega leta ali več preteklih let**

Ocenjujemo, da so temeljni cilji iz Plana dela 2012 doseženi, kar je vidno po posameznih področjih v predhodnih poglavjih. Opažamo, da so določene ciljne vrednosti kazalnikov celo presežene. Kjer pa niso dosežene, vidimo razloge v nepoznavanju vseh okoliščin v času planiranja in zunanjih dejavnikih (neizvedeni razpisi s strani države, manjši interes študentov za študij v tujini...).

Na področju izobraževanja smo poleg izvedbe štirih študijskih programov pripravili in oddali vloge za ponovno akreditacijo visokošolskega zavoda in dveh študijskih programov, poleg tega pa smo v postopek akreditacije na Nakvis oddali tudi študijski program 3. stopnje Management znanja.

Izvedena je bila druga mednarodna znanstvena konferenca »Management, Knowledge and Learning (MakeLearn): Knowledge and learning: Global Empowerment, dvodnevni doktorski seminar za pisanje znanstvenih članov, četrti vseevropski Forum mladih pravnih, političnih in družbenih teoretikov (Central and East European Forum for Young Legal, Political and Social Theorists - CEE Forum)..

V letu 2012 je MFDPŠ prejela priznanje odličnosti v raziskovanju na področju upravljanja s človeškimi viri (HR Excellence in Research Award) s strani Evropske komisije.

V letu 2012 so raziskovalci MFDPŠ v okviru Založbe MFDPŠ objavili tri visokošolske učbenike ter dve študijski gradivi, konferenčni zbornik ter nekatera informativna gradiva poleg tega je bila ustanovljena mednarodna založba ToKnowPress, ki jo je MFDPŠ ustanovila skupaj s Kasetsart University iz Bangkoka (Tajska) ter Maria Curie- Skłodowska University iz Lublina (Poljska). Izdana je bila tudi prva številka mednarodne znanstvene revije International Journal of Management, Knowledge and Learning (ISSN 2232–5107).

V letu 2012 je MFDPŠ kot partnerica ali nosilka nadaljevala delo na domačih in mednarodnih razvojno raziskovalnih projektih.

Fakulteta bo nadaljevala s tvorbo novega znanja in pri njegovem prenosu v izobraževalni proces ter prek razvojnega in svetovalnega dela delovala tudi v širšem gospodarskem in družbenem okolju.

### **6.3 Ocena gospodarnosti in učinkovitosti poslovanja glede na opredeljene standarde in merila pristojnega ministrstva in ukrepi za izboljšanje učinkovitosti ter kakovosti poslovanja**

Pri oceni gospodarnosti in učinkovitosti izhajamo iz načel za financiranje visokošolskih zavodov vsebovanih v Resoluciji o nacionalnem programu visokošolskega šolstva Republike Slovenije 2011-2020 in Meril za spremljanje, ugotavljanje in zagotavljanje kakovosti visokošolskih zavodov, študijskih programov ter znanstvenoraziskovalnega in strokovnega dela.

Fakulteta z javnimi sredstvi, ki jih pridobi na podlagi koncesije razpolaga v skladu s Pogodbo o koncesiji in hkrati Zakonom o javnih financah in ostalo pravno regulativo na tem področju.

MFDPS z javnimi sredstvi posluje skladno z merili in standardi, ki jih za porabo namenskega denarja določa MVZT.

MFDPS v polni meri upošteva načela gospodarnosti in učinkovitosti poslovanja s sredstvi.

### **6.4 Ocena delovanja notranjega nadzora javnih financ**

V skladu z Zakonom o javnih financah in Pravilnikom o usmeritvah za usklajeno delovanje sistema notranjega nadzora javnih financ ugotavljamo, da ker MFDPS ni posredni proračunski uporabnik, ni predpisano na koliko časa oz. kako naj organizira notranje revidiranje. Za posredne proračunske uporabnike, katerih letni proračun presega 2 mio EUR morajo notranjo revizijo izvesti vsako leto, drugače pa na tri leta. Ker fakulteta ni proračunski uporabnik, o reviziji tudi ne poročamo Uradu za nadzor proračuna in nimamo službe za notranji nadzor javnih financ. Kljub temu ima MFDPS vzpostavljen sistem notranjih kontrol in redno spremlja tveganja, ki bi lahko vodila do nepravilnosti pri poslovanju.

### **6.5 Pojasnila za področja, kjer zastavljeni cilji niso bili doseženi**

Ugotavljamo, da so bili ključni cilji 2012 doseženi in pogosto celo preseženi, manjša odstopanja so posledica nepopolnih informacij v času priprave plana dela 2012 in spremenjenih okoliščin poslovanja.

### **6.6 Ocena učinkov poslovanja na druga področja, predvsem na gospodarstvo, socialo, varstvo okolja, regionalni razvoj in urejanje prostora**

Sodelovanje MFDPS z gospodarstvom in družbenim okoljem se kaže v organiziranih okroglih mizah in diplomatskih večerov z aktualno tematiko v katere se vključujejo gospodarstveniki, diplomati in ostali prepoznani strokovnjaki, vključevanjem strokovnjakov iz prakse v delo s študenti, izvolitvami v nazive za strokovnjake iz gospodarstva in negospodarstva, organiziranju predavanj za širšo zainteresirano javnost priznanih tujih profesorjev, ki jih gostimo na MFDPS, organizacija poletne šole in mednarodne znanstvene konference v Celju...



Prav tako je MFDPŠ pomembne delodajalec v regiji, saj zaposluje veliko visoko izobraženih kadrov, veliko tudi mladih, ki jim predvsem v okviru dela v upravno- administrativnih službah nudi dinamično delo tako v nacionalnem kot v mednarodnem okolju.

Menimo, da bosta takšen način dela in sodelovanje pripomogla k nadaljnji rasti in kakovosti izobraževalnega ter raziskovalnega dela na fakulteti ter večji zaposljivosti naših diplomantov v gospodarstvu in javnih organizacijah.

## 7 FAKULTETA V ŠTEVILKAH

### 7.1 Izobraževalna dejavnost

Tabela 4: Novi študijski programi, ki se izvajajo v študijskem letu 2012/2013, v primerjavi z letom 2011/2012

Novi študijski programi - realizacija							
Visokošolski strokovni študijski programi 1. stopnje za študijsko leto 2011/2012	Visokošolski strokovni študijski programi 1. stopnje za študijsko leto 2012/2013	Univerzitetni študijski programi 1. stopnje za študijsko leto 2011/2012	Univerzitetni študijski programi 1. stopnje za študijsko leto 2012/2013	Študijski programi 2. stopnje študijsko leto 2011/2012	Študijski programi 2. stopnje študijsko leto 2012/2013	Študijski programi 3. stopnje za študijsko leto 2011/2012	Študijski programi 3. stopnje za študijsko leto 2012/2013
1	1	1	1	2	2	-	-

Tabela 5: Število programov izpopolnjevanja, ki se izvajajo v študijskem letu 2012/2013, v primerjavi s študijskim letom 2011/2012

Število programov za izpopolnjevanje v študijskem letu 2011/2012	Število programov za izpopolnjevanje v študijskem letu 2012/2013	Število študentov v programih za izpopolnjevanje 2011/2012	Število študentov v programih za izpopolnjevanje v študijskem letu 2012/2013
-	-	-	-

Tabela 6: Število vpisanih študentov v nove študijske programe po vrsti študijskega programa v študijskem letu 2011/2012 in 2012/2013; primerjava med leti

Novi študijski programi - realizacija													
Visokošolski strokovni študijski programi 1. stopnje		Visokošolski strokovni študijski programi 1. stopnje		Univerzitetni študijski programi 1. stopnje		Univerzitetni študijski programi 1. stopnje		Študijski programi 2. stopnje		Študijski programi 2. stopnje		Študijski programi 3. stopnje	
Redni študij 11/12	Redni študij 12/13	Izredni študij 11/12	Izredni študij 12/13	Redni študij 11/12	Redni študij 12/13	Izredni študij 11/12	Izredni študij 12/13	Redni študij 11/12	Redni študij 12/13	Izredni študij 11/12	Izredni študij 12/13	Štud. leto 11/12	Štud. leto 12/13
221	198	19	16	148	98	14	14	139	139	13	8	/	/

V številke vpisanih študentov niso upoštevani študenti, ki koristijo status študenta 12 mesecev po zaključku zadnjega letnika.

Tabela 7: Število diplomantov, ki so končali nove študijske programe, po vrsti študijskega programa v letu 2011 in 2012

Novi študijski programi - realizacija													
Visokošolski strokovni študijski programi 1. stopnje – redni študij		Visokošolski strokovni študijski programi 1. stopnje – izredni študij		Univerzitetni študijski programi 1. stopnje – redni študij		Univerzitetni študijski programi 1. stopnje – izredni študij		Študijski programi 2. stopnje – redni študij		Študijski programi 2. stopnje – izredni študij		Študijski programi 3. stopnje	
Leto 2011	Leto 2012	Leto 2011	Leto 2012	Leto 2011	Leto 2012	Leto 2011	Leto 2012	Leto 2011	Leto 2012	Leto 2011	Leto 2012	Leto 2011	Leto 2012
3	26	3	1	12	27	6	7	15	24	8	15	/	/

## 7.2 Raziskovalna dejavnost

Tabela 8: Podatki o programih projektih, znanstvenih sestankih in konferencah za leto 2010 ter načrt in realizacija za leto 2011

Leto	Raziskovalni program		Infrastrukturni programi		Temeljni projekti		Aplikativni projekti		Podoktorski projekti		Število CRPov	Število znanstvenih sestankov/konferenc	Število drugih projektov	MR
	Število	Št. FTE letno	Število	Št. FTE letno	Število	Št. FTE letno	Število	Št. FTE letno	Število	Št. FTE letno				
Leto 2010	0	0	0	0	0	0	1	1,22	0	0	4	0	3	2
Načrt za leto 2011	0	0	0	0	1	1,22	1	1,22	0	0	2	1	4	2
Realizacija 2011	0	0	0	0	1		1		0		2	1	3	3

Opomba: v stolpcu »Število znanstvenih sestankov/konferenc« je vpisano število znanstvenih sestankov in konferenc, ki jih je organizirala univerza. Šteje se vse programe, ki se izvajajo v posameznem letu, ne glede na čas izteka programa (npr. v letu 2008 se šteje tudi programe, ki se iztečejo 31.05.08).

## Upravne naloge zavoda

**Tabela 9: Kazalniki informatizacije zavoda za študijsko leto 2011/2012**

Kazalniki	Študijsko leto 2010/2011
Število študentov na računalnik	30,8
Odstotek elektronskih prijav na izpite	100

- Število študentov na računalnik: število študentov rednega dodiplomskega študija brez absolventov se deli s številom računalnikov, ki jih lahko uporabljajo študenti.
- Odstotek elektronskih prijav na izpite: število vseh prijav na izpite se deli s številom elektronskih prijav na izpite ter se izračuna odstotek. Upoštevajte študente rednega dodiplomskega študija brez absolventov

V prostorih MFDPŠ je brezžičen internet in večina študentov si na fakulteto prinese svoje prenosne računalnike, zato je ponudba računalnikov vedno večja od povpraševanja.

RAČUNOVODSKO POROČILO  
ZA LETO 2012

Odgovorna oseba za pripravo poročila: Mitja Sevšek, univ. dipl. ekon.(računovodja), doc. dr. Srečko Natek

# RAČUNOVODSKE INFORMACIJE

## 7.3 Računovodske usmeritve

Računovodski izkazi so sestavljeni skladno z veljavno zakonodajo. Podatki v računovodskih izkazih temeljijo na knjigovodskih listinah in poslovnih knjigah, vodenih v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi (2006) in Zakonom o računovodstvu. Računovodski izkazi so sestavljeni v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi (2006), in posebej Standardom 36 – Računovodske rešitve v nepridobitnih organizacijah – pravnih osebah zasebnega prava.

Pri pripravi sta upoštevana temeljni računovodski predpostavki, in sicer predpostavka nastanka poslovnega dogodka in predpostavka upoštevanja časovne neomejenosti poslovanja. Pri računovodenju so upoštevane kakovostne značilnosti kot so razumljivost, ustreznost, zanesljivost in primerljivost.

Visokošolski zavod je davčni zavezanec na podlagi prostovoljne prijave v sistem DDV.

Visokošolski zavod prihodke in odhodke za dejavnost javne službe ter lastno dejavnost, kot tudi za porabo javnih sredstev, razmejuje na podlagi vsebinske obravnave listin, ki so podlaga za knjiženje. V koledarskem letu 2012 je zavod realiziral dohodke iz lastne dejavnosti le v manjšem obsegu, stroški pa so nastali neposredno. Za stroške, kjer vsebinska razdelitev (tudi znotraj dejavnosti opravljanja javne službe) ni mogoča (posredni stroški) je bil uporabljen ključ razdelitve, izračunan na podlagi števila vpisanih študentov na posamezne študijske programe in glede na način študija. Kot prihodke za izvajanje javne službe zavod obravnava proračunske prihodke (dotacije na podlagi koncesijskih pogodb) – redni študij, prispevke ob vpisu, šolnine za izredni študij ter druge prihodke neposredno vezane na izvajanje študijske procesa, kot tudi prihodke za raziskovalno dejavnost, prihodke za mednarodno izmenjavo, izvedbo poletne šole, ipd...

## 7.4 Pojasnila k računovodskim izkazom

### 7.4.1 Bilanca stanja

Visokošolski zavod je skladno s SRS 36 pripravil Bilanco stanja na dan 31.12.2012. Izkaz je pripravljen po načelu nastanka dogodka. Dodatna pojasnila podajamo v nadaljevanju.

#### *Neopredmetena sredstva*

	<b>Leto 2012</b>	<b>Leto 2011</b>
<b>I. NEOPREDMETENA SREDSTVA IN DOLG. AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE</b>	<b>18.536,30</b>	<b>17.446,35</b>
1. Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve	18.536,30	17.446,35
2. Predujmi za neopredmetena sredstva	0,00	0,00

V letu 2012 je MFDPŠ nabavila za 1.334,70 EUR neopredmetenih osnovnih sredstev. Sredstva se vrednotijo po nabavni vrednosti ter se amortizirajo skladno s predpisano amortizacijsko stopnjo. Vire financiranja je fakulteta v zagotovila iz sredstev za raziskovanje in drugih virov.

V letu 2010 je fakulteta pridobila mednarodno akreditacijo FIBAA za 2. stopenjski program Management znanja, ki jo izkazujemo kot neopredmeteno osnovno sredstvo in predstavlja večji del neodpisane vrednosti neopredmetenih osnovnih sredstev v skupni višini 18.536,30 EUR.

*Opredmetena osnovna sredstva*

	<b>Leto 2012</b>	<b>Leto 2011</b>
<b>II. OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA</b>	<b>3.020,14</b>	<b>3.505,41</b>
1. Zemljišča	0,00	0,00
2. Zgradbe	0,00	0,00
3. Oprema	3.020,14	3.505,41
4. Druga opredmetena osnovna sredstva	0,00	0,00
5. Opredmetena osnovna sredstva v gradnji oz. izdelavi	0,00	0,00
6. Predujmi za opredmetena osnovna sredstva	0,00	0,00

MFDPS izkazuje za 3.020,14 EUR opredmetenih osnovnih sredstev, kar je neodpisana vrednost opreme. Oprema se vrednoti po nabavni vrednosti ter amortizira skladno s predpisano amortizacijsko stopnjo. Pod postavko »oprema« izkazujemo računalniško in pisarniško opremo.

V tem letu je zavod nabavil za 2.841,02 EUR opreme. Vire financiranja je fakulteta zagotovila iz za to namenjenih virov v okviru raziskovalnih projektov.

Z drugimi opredmetenimi sredstvi fakulteta ne razpolaga.

Del osnovnih sredstev (računalniška oprema), je v celoti odpisanih, vendar še vedno uporabnih. Povprečna stopnja odpisanosti opreme znaša 88 %.

*Kratkoročna sredstva in AČR*

	<b>Leto 2012</b>	<b>Leto 2011</b>
<b>B. KRATKOROČNA SREDSTVA</b>	<b>266.914,75</b>	<b>238.329,30</b>
<b>I. SREDSTVA (SKUPINE ZA ODTUJITEV) ZA PRODAJO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>II. ZALOGE</b>	<b>185,25</b>	<b>3.303,77</b>
4. Trgovsko blago	185,25	323,50
5. Predujmi za zaloge in storitve	0,00	2.980,27
<b>III. KRATKOROČNE POSLOVNE TERJATVE</b>	<b>121.868,31</b>	<b>172.731,42</b>
1. Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev	14.658,49	41.339,92
2. Druge kratkoročne poslovne terjatve	107.209,82	131.391,50
<b>IV. KRATKOROČNE FINANČNE NALOŽBE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1. Kratkoročne kapitalske naložbe	0,00	0,00
2. Kratkoročna dana posojila	0,00	0,00
3. Kratkoročni depoziti	0,00	0,00
<b>V. DENARNA SREDSTVA</b>	<b>144.861,19</b>	<b>62.294,11</b>
<b>C. KRATKOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE</b>	<b>20.431,29</b>	<b>17.884,47</b>

MFDPS izkazuje zaloge knjig za prodajo v višini 185,25 EUR, ki so ovrednotene po nabavni vrednosti.

Kratkoročne poslovne terjatve v višini 14.658,49 EUR delno izhajajo iz neporavnanih šolnin za izredni študij oz. prispevkov ob vpisu. Terjatve se nanašajo v večji meri na tekoče študijsko leto in delno niti še niso zapadle, zato ni bilo potrebe po popravkih terjatev. Zavod redno skrbi za izterjavo terjatev po redni poti (opominjanje), v primeru trajne neodzivnosti, pa zavod skladno s presojo dejstev sproži sodno izterjavo ali pa terjatve odpiše.

Skupno višino terjatev v znesku 121.868,31 EUR predstavljajo še terjatve MFDPSŠ za dotacije na podlagi koncesijske pogodbe, in sicer 87.001,87 EUR ter terjatve za financiranje raziskovalnih projektov v višini 15.572,34 EUR, ki bodo poravnane skladno s pogodbo. Preostali znesek v višini 4.635,64 EUR predstavlja terjatev za vračilo DDV, terjatev za obresti in terjatve za odtegljaje pri plačah (odprte na presečni dan).

Zavod je na dan 31.12.2012 razpolagal s 144.861,19 EUR denarnih sredstev. Stanje na odprtem TRR pri Banki Celje d.d. na dan 31.12.2011 znaša 144.518,56 EUR, v blagajni pa 342,63 EUR. Zavod presežna sredstva ni plasiral v depozit, saj so viški likvidnostnih sredstev le kratkotrajni.

Kratkoročne aktivne časovne razmejitve za vnaprej plačane stroške izkazujemo v višini 20.431,29 EUR, in sicer delno za razmejene tekoče stroške in stroške šolnin.

#### *Ustanovitveni vložek*

	<b>Leto 2012</b>	<b>Leto 2011</b>
<b>A. USTANOVITVENI VLOŽEK</b>	<b>0,00</b>	<b>8.345,85</b>
1. Ustanovitveni vložek	0,00	8.345,85
2. Presežek iz prevrednotenja	0,00	0,00

Ustanovitveni vložek ustanovitelja (MRKSI) skladno z obstoječo prakso in SRS fakulteta ne izkazuje več.

#### *Presežek prihodkov oziroma odhodkov*

	<b>Leto 2012</b>	<b>Leto 2011</b>
<b>B. PRESEŽEK PRIHODKOV OZIROMA ODHODKOV</b>	<b>-42.601,17</b>	<b>-43.026,65</b>
1. Presežek prihodkov	0,00	0,00
2. Presežek odhodkov	42.601,17	43.026,65
3. Presežek iz prevrednotenja	0,00	0,00

Presežek prihodkov in odhodkov je bilančna kategorija, kjer izkazujemo saldo presežka odhodkov upoštevajoč poslovni izid v preteklih letih ter poslovni izid v letu 2012. V preteklem letu je zavod realiziral minimalni presežek prihodkov nad odhodkom v višini 425,08 EUR. Vzroki za izkazan presežek so opredeljeni v poglavju »presežek prihodkov oz. odhodkov«.

#### *Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve*

	<b>Leto 2012</b>	<b>Leto 2011</b>
<b>Č. REZERVACIJE IN DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE</b>	<b>29.023,72</b>	<b>33.274,29</b>
1. Rezervacije	0,00	0,00
2. Dolgoročne pasivne časovne razmejitve	29.023,72	33.274,29

MFDPSŠ je tudi v letošnjem letu oblikovala dolgoročne pasivne razmejitve prihodkov za bodoče odhodke vezane na t.i. absolventski staž generacij študentov na rednem in izrednem študiju, ki bodo le-tega vpisale predvidoma kasneje kot v naslednjem letu.



Poslovne in finančne obveznosti

	Leto 2012	Leto 2011
<b>Č. POSLOVNE OBVEZNOSTI</b>	<b>131.715,18</b>	<b>168.859,06</b>
1. Dolgoročne poslovne obveznosti	0,00	0,00
2. Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev	24.812,42	53.487,65
3. Kratkoročne obveznosti do zaposlencev	52.379,58	54.087,46
4. Druge kratkoročne poslovne obveznosti	54.523,18	61.283,95
<b>D. FINANČNE OBVEZNOSTI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1. Dolgoročna posojila finančnih organizacij	0,00	0,00
2. Dolgoročna posojila drugih pravnih oseb	0,00	0,00
3. Kratkoročna posojila finančnih organizacij	0,00	0,00
4. Kratkoročna posojila drugih pravnih oseb	0,00	0,00

MFDPS izkazuje poslovne obveznosti v višini 131.715,18 EUR, pri čemer obveznosti do dobaviteljev znašajo 24.812,42 EUR in so v pretežni meri rezultat prejetih računov dobaviteljev, ki zapadejo v plačilo v letu 2013, v manjši meri pa rezultat neusklajenih stanj. Obveznosti do zaposlencev in druge kratkoročne obveznosti pa izhajajo iz stroškov zaposlenih za plače za december 2012 skupaj z dajatvami ter obveznosti iz podjemnih pogodb.

Zavod nima finančnih obveznosti.

Delež kratkoročnih obveznosti (brez pasivnih časovnih razmejitev) v kratkoročnih sredstvih (brez aktivnih časovnih razmejitev) znaša 49,35 %.

*Kratkoročne pasivne časovne razmejitve*

	Leto 2012	Leto 2011
<b>E. KRATKOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE</b>	<b>190.764,75</b>	<b>109.712,98</b>

Kot kratkoročne pasivne časovne razmejitve izkazujemo odložene prihodke iz naslova zaračunanih šolnin, prispevkov ob vpisu za študijsko leto 2012/2013 ter prihodkov iz opravljanja raziskovalne dejavnosti, kjer odhodki še niso nastali. Oblikovane so tudi kratkoročne pasivne časovne razmejitve za študente, ki bodo v naslednjem koledarskem letu vpisali t.i. absolventski staž, skladno s tem pa bodo nastali tudi stroški. Prihodki so razdeljeni na podlagi časovne komponente in bodo porabljeni v letu 2013 na podlagi nastanka odhodkov po posameznem segmentu oblikovanih razmejitev. Delež kratkoročnih razmejitev v kratkoročnih obveznostih znaša 59,16 %.

Zavod ne izkazuje dolgoročnih rezervacij.

Izvenbilančnih postavk zavod nima.

Skladno z navodili MIZKŠ podajamo povzetek obrazca Bilanca stanja na dan 31.12.2012

Zap. št.	Naziv	2012	2011	Indeks 2011/2010
	<b>SREDSTVA</b>			
A	DOLGOROČNA SREDSTVA IN SREDSTVA V UPRAVLJANJU	21.556	20.952	102,9
B	KRATKOROČNA SREDSTVA	287.161	255.890	112,2

	Kratkoročne terjatve do kupcev	14.658	41.340	35,5
	Kratkoročne terjatve do uporabnikov enotnega kontnega načrta	0	0	
	Aktivne časovne razmejitev	20.431	17.884	114,2
C	ZALOGE	185	324	57,2
	<b>AKTIVA SKUPAJ</b>	<b>308.902</b>	<b>277.166</b>	111,5
	AKTIVNI KONTI IZVENBILANČNE EVIDENCE	60.000	60.000	100,0
	<b>OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV</b>			
D	KRATKOROČ. OBV. IN PASIVNE ČAS. RAZMEJ.	322.480	278.573	115,8
	Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev	24.812	53.488	46,4
	Druge kratkoročne obveznosti iz poslovanja	54.523	61.284	89,0
	Pasivne časovne razmejitev	190.765	109.713	173,9
E	LASTNI VIRI IN DOLGOROČNE OBVEZNOSTI	-13.577	-1.407	965,0
	Dolgoročne pasivne časovne razmejitev	29.024	33.274	87,2
	Dolgoročne rezervacije	0	0	
	Presežek prihodkov nad odhodki	0	0	
	Presežek odhodkov nad prihodki	42.601	43.027	99,0
	<b>PASIVA SKUPAJ</b>	<b>308.902</b>	<b>277.166</b>	111,5
	PASIVNI KONTI IZVENBILANČNE EVIDENCE	60.000	60.000	100,0

## 7.4.2 Izkaz prihodkov in odhodkov

Zavod je skladno s SRS 36 pripravil Izkaz poslovnega izida za čas od 1.1.2012 do 31.12.2012. Izkaz je pripravljen po načelu nastanka dogodka. Dodatna pojasnila podajamo v nadaljevanju.

### PRIHODKI

*Poslovni prihodki od opravljanja dejavnosti negospodarskih javnih služb*

	Leto 2012	Leto 2011
<b>A. Poslovni prihodki od opravljanja dejavnosti negospodarskih javnih služb</b>	<b>1.432.602,11</b>	<b>1.475.731,74</b>
<b>1. Prihodki iz sredstev javnih financ</b>	<b>1.273.085,95</b>	<b>1.310.559,88</b>
<i>1a) Prihodki od MIZKŠ za izvajanje študijske dejavnosti</i>	<i>998.340,43</i>	<i>1.124.709,37</i>
<i>1b) Prihodki za raziskovalno dejavnost</i>	<i>235.459,57</i>	<i>153.650,07</i>
<i>1c) Prihodki iz naslova drugih sredstev javnih financ</i>	<i>39.285,95</i>	<i>32.200,44</i>
<b>2. Drugi prihodki od opravljanja dejavnosti negospodarskih javnih služb</b>	<b>159.516,16</b>	<b>165.171,86</b>
<i>2a) Prihodki iz naslova šolnin - izredni študij (1. stopnja)</i>	<i>57.550,09</i>	<i>44.061,72</i>
<i>2b) Prihodki iz naslova šolnin - izredni študij (2. stopnja)</i>	<i>32.735,76</i>	<i>47.233,76</i>
<i>2c) Prihodki iz naslova prispevkov ob vpisu</i>	<i>25.902,63</i>	<i>40.207,81</i>
<i>2d) Drugi prihodki iz opravljanja javne službe</i>	<i>43.327,68</i>	<i>33.668,57</i>

Zavod je iz naslova koncesijske pogodbe za izvedbo študijskih programov Ekonomija v sodobni družbi (ESD), Poslovanje v sodobni družbi (PSD) in Management znanja (MZ) realiziral 998.340,43 EUR prihodkov.

Za raziskovalno dejavnost namenjeni prihodki iz naslova raziskovalnih projektov ter ostalih dejavnosti v okviru raziskovanja so znašali 235.459,57 EUR.

Prihodki iz drugih sredstev javnih financ v višini 39.285,95 EUR pa so prihodki za mednarodno izmenjavo v okviru programa ERASMUS, izvedbo poletne šole iz sredstev ESS, sredstev za gostujoče učitelje ter interesno dejavnost študentov.

Skupaj je MFDPŠ v letu 2012 skupaj realiziral za 1.273.085 EUR prihodkov iz sredstev javnih financ.

Iz prihodkov za izvajanje javne službe (šolnine za izredni študij) je na trgu MFDPŠ realizirala za 90.285,85 EUR prihodkov, pri čemer 57.550,09 EUR odpade na šolnine za izredni študij na 1. stopnji (ESD in PSD) ter 32.735,76 EUR na šolnine za izredni študij 2. stopnje (MZ in VKI). Iz naslova prispevkov ob vpisu je fakulteta realizirala 25.902,63 EUR prihodkov ter 43.327,68 EUR drugih prihodkov iz naslova izvajanja javne službe - za izvedbo diferencialnih izpitov, vlog za priznavanje znanj in spretnosti, sofinanciranje raziskovalne dejavnosti iz neproračunskih virov, delno poletne šole....

#### *Poslovni prihodki od opravljanja lastne dejavnosti*

	<b>Leto 2012</b>	<b>Leto 2011</b>
<b>B. Poslovni prihodki od opravljanja lastne dejavnosti</b>	<b>10.981,59</b>	<b>7.028,99</b>

MFDPŠ je v letu 2012 realizirala prihodke iz lastne dejavnosti v višini 10.981,59 EUR. Gre za prihodke dejavnosti založbe in drugih prihodkov na trgu.

#### *Finančni prihodki in drugi prihodki*

	<b>Leto 2012</b>	<b>Leto 2011</b>
<b>C. Finančni prihodki</b>	<b>241,93</b>	<b>569,23</b>
<b>Č. Drugi prihodki</b>	<b>8.670,79</b>	<b>302,33</b>

Finančni prihodki izhajajo iz obresti za prosta denarna sredstva in obračunanih zamudnih obresti za neplačane obveznosti, drugi prihodki pa iz naslova stotinske izravnave in preknjiženja ustanovitvenega vložka med prihodke (skladno s SRS in obstoječo prakso).

### ODHODKI

V okviru odhodkov prikazujemo stroške razdeljene na posamezne oblike izvajanja javne službe, pri čemer posebej prikazujemo realizirane stroške za izvedbo študijske dejavnosti, za raziskovalno dejavnost ter za ostale dejavnosti (diferencialni izpiti, priznavanje znanj in spretnosti, mednarodno sodelovanje, založba). Stroški, ki so posredni (jih ni mogoče opredeliti kot strošek posamezne dejavnosti), so na posamezne dejavnosti razdeljeni glede na ključ razdelitve. Delitev posrednih stroškov med lastno dejavnostjo in javno službo v letu 2012 ni bila potrebna, saj se je lastna tržna dejavnosti opravljala v zelo majhnem obsegu, stroški pa so bili določljivi.

#### *Stroški materiala*

<b>Naziv stroška</b>	<b>Študijska Dejavnost</b>	<b>Raziskovalna dejavnost</b>	<b>Druge dejavnosti</b>	<b>SKUPAJ</b>
ODPIS DROBNEGA INVENTARJA	1.640,75	46,71	0,00	<b>1.687,46</b>

STROŠKI PISARNIŠKEGA MATERIALA IN STROKOVNE LITERATURE	13.248,86	6.724,61	179,02	<b>20.152,49</b>
DRUGI STROŠKI MATERIALA, OBRATOVALNI STROŠKI	31.783,03	4.583,44	1.243,41	<b>37.609,88</b>
<b>SKUPAJ STROŠKI MATERIALA IN OBRATOVALNI STROŠKI</b>	<b>46.672,64</b>	<b>11.354,76</b>	<b>1.422,43</b>	<b>59.449,83</b>

Stroški materiala so nastajali skladno s potrebo fakultete za zagotovitev normalnega poslovanja ter stroškovno racionalno izvedbo študijskih programov, pri čemer največji strošek predstavljajo obratovalni stroški. Stroški materiala so glede na lansko leto nižji za 2.999,17 EUR), kar je rezultat varčevalnih ukrepov.

#### *Stroški storitev*

Naziv stroška	Študijska Dejavnost	Raziskovalna dejavnost	Druge dejavnosti	SKUPAJ
NAJEMNINE	112.521,99	5.252,81	3.796,00	<b>121.570,80</b>
POVRAČILA STROŠKOV ZAPOSLENCEV V ZVEZI Z DELOM	6.675,71	23.378,87	8.289,82	<b>38.344,40</b>
STROŠKI PLAČILNEGA PROMETA IN BANČNIH STORITEV, ZAV. PREMIJE	4.658,42	0,00	0,00	<b>4.658,42</b>
STROŠKI INTELKTUALNIH IN OSEBNIH STORITEV	116.224,04	5.122,37	2.347,80	<b>123.694,21</b>
STROŠKI REKLAME IN REPREZENTANCE	46.336,32	11.821,07	9.896,99	<b>68.054,38</b>
STROŠKI STORITEV FIZIČNIH OSEB	170.795,88	16.949,67	25.893,06	<b>213.638,61</b>
STROŠKI DRUGIH STORITEV (telefon, poštne storitve, čiščenje, varovanje, izobraževanja, študentski servis,internet, transport)	77.338,85	35.980,92	17.137,09	<b>130.456,86</b>
<b>SKUPAJ STROŠKI STORITEV</b>	<b>534.551,21</b>	<b>98.505,71</b>	<b>67.360,76</b>	<b>700.417,68</b>

Stroški storitev skupaj znašajo 700.417,68 EUR. Znotraj stroškov storitev večjo postavko predstavljajo stroški storitev fizičnih oseb (podjemne pogodbe, avtorski honorarji), ki pa so znatno nižji do stroškov preteklega leta. Stroški se v večji meri nanašajo na izvedbo študijskih programov (tudi na stroške gostujočih profesorjev in gostov iz prakse). Povračila stroškov zaposlencem so v letu 2012 znašala 38.344,40 EUR, kar je več kot v letu 2011 in je posledica povečanja raziskovalne dejavnosti in s tem povezanih stroškov. V okviru stroškov drugih storitev so izkazani stroški telefona, poštne storitve, čiščenja, študentskega servisa, interneta itd. Stroški intelektualnih storitev nastajajo v okviru storitve zunanjega računovodenja, pravnih storitev in svetovanja in so nižji od prejšnjega leta. V letu 2012 so stroški najemnin znašali 121.570,80 EUR in se glede na leto 2011 niso bistveno spremenili.

### Amortizacija

Naziv stroška	Študijska Dejavnost	Raziskovalna dejavnost	Druge dejavnosti	SKUPAJ
AMORTIZACIJA OPREME	111,08	2.044,32	1.415,64	<b>3.571,04</b>
<b>AMORTIZACIJA</b>	<b>111,08</b>	<b>2.044,32</b>	<b>1.415,64</b>	<b>3.571,04</b>

Amortizacija je izračunana za sredstva v lasti zavoda in v pretežni meri bremeni raziskovalno dejavnost za sredstva, ki so bila nabavljena iz sredstev namenjenih raziskovanju dodatno pa stroškovna mesta drugih virov.

### Stroški dela

Naziv stroška	Študijska Dejavnost	Raziskovalna dejavnost	Druge dejavnosti	SKUPAJ
PLAČE ZAPOSLENCEV	411.503,75	122.381,75	9.345,68	<b>543.231,18</b>
REGRES ZA LETNI DOPUST,POVRAČILA, NADOMESTILA	32.736,09	11.447,77	545,98	<b>44.729,84</b>
DELODAJALČEVI PRISPEVKI	66.271,24	21.517,06	644,35	<b>88.432,65</b>
<b>SKUPAJ STROŠKI DELA</b>	<b>510.511,08</b>	<b>155.346,58</b>	<b>10.536,01</b>	<b>676.393,67</b>

Večino stroškov dela odpade na izvedbo študijskih programov, skupaj znaša strošek dela za redni študij 478.611,02 EUR.

Glede na lansko leto so stroški dela nižji, kar je rezultat racionalizacije poslovanja. Razlog pa je v povečani izvedbi programov z zaposlenimi in zmanjšanja števila pogodbenih sodelavcev.

Stroški dela v skupnih odhodkih zavoda predstavljajo (676.393,67 EUR / 1.457.070,94 EUR) = 46,42 %). Celotni prihodki na zaposlenega znašajo 63.152,00 EUR, celotni odhodki na zaposlenega pa 63.134,00 EUR.

### PRESEŽEK PRIHODKOV oz. ODHODKOV

	Študijska Dejavnost	Raziskovalna dejavnost	Druge dejavnosti	SKUPAJ
<b>SKUPAJ ODHODKI</b>	<b>1.097.682,86</b>	<b>268.283,06</b>	<b>86.105,02</b>	<b>1.452.070,94</b>
PRIHODKI IZ SREDSTEV JAVNIH FINANC	999.750,83	235.459,57	37.875,55	<b>1.273.085,95</b>
PRIHODKI OD OPRAVLJANJA DEJAVNOSTI JAVNIH SLUŽB	96.384,08	23.611,07	39.521,01	<b>159.516,16</b>

FINANČNI PRIHODKI in DRUGI PRIHODKI	310,52	0,00	8.602,20	<b>8.912,72</b>
PRIHODKI IZ TRGA	0,00	0,00	10.981,59	<b>10.981,59</b>
<b>SKUPAJ PRIHODKI</b>	<b>1.096.445,43</b>	<b>259.070,64</b>	<b>96.980,35</b>	<b>1.452.496,42</b>
<b>PRESEŽEK PRIHODKOV oz. ODHODKOV</b>	<b>-1.237,43</b>	<b>-9.212,42</b>	<b>10.875,33</b>	<b>425,48</b>

Fakulteta v letu 2012 skupno izkazuje minimalni presežek prihodkov nad odhodki v višini 425,48 EUR.

Presežek odhodkov nad prihodki fakulteta izkazuje pri izvajanju študijske dejavnosti, in sicer v minimalni višini t.j. 1.237,43 EUR. Presežek odhodkov v večji meri izvira iz izrednega študija. Primanjkljaj bo saniran s predvidenimi nadaljnjimi varčevalnimi ukrepi v letu 2013. Presežek odhodkov iz raziskovanja je rezultat neenakomernega nastajanja stroškov, presežek pa je pokrit iz presežka prihodkov preteklega leta. Presežek prihodkov iz drugih dejavnosti je prav tako rezultat neenakomernega nastajanja stroškov, ki je sicer delno bil saniran z oblikovanjem razmejitev.

Obveznosti za plačilo davka od dohodkov iz pridobitne dejavnosti v letu 2012 nimamo.

Skladno z navodili podajamo povzetek obrazca - Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov:

Št.	Naziv	2012	2011	Indeks 2012/2011	Struktura 2012
					%
I.	PRIHODKI				
A	PRIHODKI OD POSLOVANJA	1.443.583	1.482.761	97	99,4
B	FINANČNI PRIHODKI	242	569	43	0
C	DRUGI PRIHODKI	8.671	302	2.871	0,6
Č	PREVREDNOT. POSL. PRIHODKI	0	0	0	0
D	<b>CELOTNI PRIHODKI</b>	<b>1.452.496</b>	<b>1.483.632</b>	<b>98</b>	<b>100</b>
II.	ODHODKI				
E	STROŠKI BLAGA, MAT.IN STOR.	759.868	799.565	95	52,3
F	STROŠKI DELA	676.393	644.516	105	46,6
G	AMORTIZACIJA	3.571	4.431	81	0,2
H	REZERVACIJE	0	0	0	0
J	DRUGI STROŠKI	11.994	33.279	36	0,8
K	FINANČNI ODHODKI	13	17	77	0
L	DRUGI ODHODKI	232	71	327	0
M	PREVREDNOT. POSL.ODHODKI	0	109	0	0
N	<b>CELOTNI ODHODKI</b>	<b>1.452.071</b>	<b>1.481.988</b>	<b>98</b>	<b>100</b>
O	<b>PRESEŽEK PRIHODKOV</b>	<b>425</b>	<b>1.644</b>		

P	<b>PRESEŽEK ODHODKOV</b>	<b>-425</b>	<b>-1.644</b>		
	<b>Davek od dohodka pravnih oseb</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		
	<b>Presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka</b>	<b>425</b>	<b>1.644</b>		
	<b>Presežek odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka</b>	<b>-425</b>	<b>-1.644</b>		

## 7.5 Pojasnilo k obrazcu Elementi za določitev dovoljenega obsega sredstev za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu

Obrazec Elementi za določitev dovoljenega obsega sredstev za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu je namenjen posrednim uporabnikom proračuna, kar pa MFDPŠ ni. Iz tega razloga in skladno z ustreznimi navodilom MIZKŠ obrazca ne prilagamo. MFDPŠ v letu 2012 ni izplačeval delovne uspešnosti iz javnih virov.

## 7.6 Poročilo o prejetih sredstvih iz proračuna Republike Slovenije

O prejetih in porabljenih namenskih sredstvih iz proračuna Republike Slovenije poročamo skladno z navodili MIZKŠ v za to predloženih tabelah (v prilogi). Podatke podajamo po načelu denarnega toka. V nadaljevanju podajamo izvlečke tabel ter vsebinsko razlago.

### ŠTUDIJSKA DEJAVNOST

REDNI ŠTUDIJ - 1.stopnja	VIRI PRIHODKOV / ODHODKOV						
	MIZKŠ	ARRS, TIA, JAPTI, JAK	Sredstva iz državnega proračuna iz EU	Sredstva iz naslova izvajanja javne službe	Ostala sredstva iz proračuna EU	Drugi viri	Trg
<b>PRIHODKI</b>	<b>692.642</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5.169</b>	<b>0</b>	<b>3.432</b>	<b>0</b>
<b>ODHODKI</b>	<b>709.209</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5.169</b>	<b>0</b>	<b>3.013</b>	<b>0</b>
Plače in dodatno pokojninsko zavarovanje	251.602	0	0	0	0	0	0
Prispevki delodajalca	40.508	0	0	0	0	0	0
Drugi osebni prejemki	20.524	0	0	0	0	0	0
Izdatki za blago in storitve	396.575	0	0	5.169	0	3.013	0
Drugo	1.344	0	0	0	0	0	0
<b>RAZLIKA MED PRIHODKI IN ODHODKI</b>	<b>-16.567</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>419</b>	<b>0</b>

Fakulteta je v letu 2012 s strani MIZKŠ prejela 692.642 EUR za izvajanje študijskih programov 1. stopnje (ESD in PSD) ter dodatno še 8.601 EUR z naslova drugih prihodkov povezanih z izvajanjem študijske dejavnosti. Prilivi v letu 2012 so za 7,78 % nižji od prilivov v letu 2011, posledično tudi odlivi za 7,5 %. V letu 2012 je MFDPŠ iz naslova izvajanja študijske dejavnosti realizirala odlive v višini 717.391 EUR, pri čemer odpade na plačilo stroškov dela –312.634 EUR. Odstotek odlivov za stroške dela je 43,58 % glede na skupne odlive. Izdatki za blago in storitve znašajo 404.757 EUR in se nanašajo na odlive za podjemne in avtorske pogodbe za izvedbo študijske dejavnosti (101.087,20 EUR), tekoče materialne stroške in odlive za opravljene storitve.

Kot že omenjeno v poglavju Presežek prihodkov oz. odhodkov je presežek odlivov nad prilivi rezultat interne razdelitve prihodkov na obe stopnji študijskih programov. Hkrati namreč izkazujemo presežek prilivov v približno isti višini (16.446 EUR) pri izvajanju rednega študijskega programa 2. stopnje ter je tako primanjkljaj izravnal iz presežka pri izvajanju rednega študija 2. stopnje.

Realizirani odhodki za dodiplomski študij iz proračunskih sredstev glede na finančni načrt za leto 2012 (rebalans konec leta 2012) so za 1,02 % večji od planiranih, znesek realiziranih prihodkov za študijske programe 1. stopnje glede in znesek predvidenih pa je enak. Planiranje je torej skladno z realizacijo.

REDNI ŠTUDIJ – 2. stopnja	VIRI PRIHODKOV / ODHODKOV						
	MIZKŠ	ARRS, TIA, JAPTI, JAK	Sredstva iz proračun a iz sredstev EU	Sredstva iz naslova izvajanja javne službe	Ostala sredstva iz proračun a EU	Drugi viri	Trg
<b>PRIHODKI</b>	<b>347.289</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>520</b>	<b>0</b>	<b>1.867</b>	<b>0</b>
<b>ODHODKI</b>	<b>331.026</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>520</b>	<b>0</b>	<b>1.684</b>	<b>0</b>
Plače in dodatno pokojninsko zavarovanje	133.385	0	0	0	0	0	0
Prispevki delodajalca	21.475	0	0	0	0	0	0
Drugi osebni prejemki	11.209	0	0	0	0	0	0
Izdatki za blago in storitve	164.957	0	0	520	0	1.684	0
<b>RAZLIKA MED PRIHODKI IN ODHODKI</b>	<b>16.263</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>183</b>	<b>0</b>

Zavod je letu 2012 s strani MIZKŠ prejel sredstva za izvedbo rednega študija na 2. stopnji v višini 347.289 EUR in 2.387 EUR iz drugih virov. Do 31.12.2012 je MFDPŠ realizirala za 333.230 EUR odlivov za stroške. 166.069 EUR odpade na stroške dela za zaposlene, 167.161 EUR pa na odlive za stroške blaga in storitev (podjemne in avtorske pogodbe za izvedbo študijske dejavnosti – 32.074,60 EUR, pisarniški material, tekoči stroški storitev). Izkazani presežek prejemkov (posledica interne razdelitve prihodkov na 1. in 2. stopnjo) bo porabljen za pokritje presežka odlivov na 1. stopnji.

Fakulteta je ob pripravi finančnega načrta 2012 (rebalans) ustrezno ocenila prilive za izvajanje študijskega programa 2. stopnje, odhodke pa precenila za 1,3 %. Primerjava z realizacijo v letu 2011 kaže na 7,97 % padec prihodkov in posledično 7,28 % padec odhodkov, kar je predvsem posledica sprejetih varčevalnih ukrepov.



IZREDNI ŠTUDIJ	VIRI PRIHODKOV / ODHODKOV						
	MIZKŠ	ARRS, TIA, JAPTI, JAK	Sredstva iz proračun a iz sredstev EU	Sredstva iz naslova izvajanja javne službe	Ostala sredstva iz proračun a EU	Drugi viri	Trg
<b>PRIHODKI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>86.581</b>	<b>0</b>	<b>307</b>	<b>0</b>
<b>ODHODKI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-15.619</b>	<b>0</b>	<b>209</b>	<b>0</b>
Plače in dodatno pokojninsko zavarovanje	0	0	0	25.693	0	0	0
Prispevki delodajalca	0	0	0	4.137	0	0	0
Drugi osebni prejemki	0	0	0	2.106	0	0	0
Izdatki za blago in storitve	0	0	0	70.264	0	98	0
<b>RAZLIKA MED PRIHODKI IN ODHODKI</b>	<b>16.263</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>183</b>	<b>0</b>

Zavod je letu 2012 za izvajanje izrednega študija prejel sredstva v višini 86.888 EUR iz naslova zaračunanih storitev po ceniku zavodu in 307 EUR iz drugih virov. Do 31.12.2012 je bilo realiziranih za 102.298 EUR odlivov za stroške. 31.936 EUR odpade na stroške dela za zaposlene, 70.362 EUR pa na odlive za stroške blaga in storitev (podjemne in avtorske pogodbe za izvedbo študijske dejavnosti, pisarniški material, tekoči stroški storitev). Izkazani presežek odlivov je posledica neenakomerne zapadlosti obrokov šolnin in bo pokrit iz presežka prilivov preteklega leta.

Fakulteta je ob pripravi finančnega načrta 2012 (rebalans) za 5,5 % precenila prilive iz izrednega študija, odhodke pa podcenila za 6,94 %. Primerjava z realizacijo leta 2011 kaže na padec realizacije za 23 %.

#### OBŠTUDIJSKA DEJAVNOST

INTERESNA DEJAVNOST ŠTUDENTOV	VIRI PRIHODKOV / ODHODKOV						
	MIZKŠ	ARRS, TIA, JAPTI, JAK	Sredstva iz proračuna iz sredstev EU	Sredstva iz naslova izvajanja javne službe	Ostala sredstva iz proračuna EU	Drugi viri	Trg
<b>PRIHODKI</b>	<b>472</b>						
<b>ODHODKI</b>	<b>472</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Izdatki za blago in storitve	472						
<b>RAZLIKA MED PRIHODKI IN ODHODKI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Fakulteta je v letu 2012 prejela 472 EUR za obštudijsko dejavnost. Sredstva so bila v celoti porabljena.

## RAZVOJNE NALOGE

RAZVOJNE NALOGE	VIRI PRIHODKOV / ODHODKOV						
	MIZKŠ	ARRS, TIA, JAPTI, JAK	Sredstva iz proračuna iz sredstev EU	Sredstva iz naslova izvajanja javne službe	Ostala sredstva iz proračuna EU	Drugi viri	Trg
<b>PRIHODKI</b>	<b>6.166</b>	<b>0</b>	<b>29.272</b>	<b>0</b>	<b>1.113</b>	<b>0</b>	<b>4.470</b>
<b>ODHODKI</b>	<b>6.539</b>	<b>0</b>	<b>32.418</b>	<b>0</b>	<b>1.113</b>	<b>0</b>	<b>1.563</b>
Plače in dodatno pokojninsko zavarovanje	1.012	0	2.840	0	0	0	0
Prispevki delodajalca	163	0	457	0	0	0	0
Drugi osebni prejemki	120	0	426	0	0	0	0
Izdatki za blago in storitve	5.244	0	28.695	0	1.113	0	1.563
<b>RAZLIKA MED PRIHODKI IN ODHODKI</b>	<b>1.012</b>	<b>0</b>	<b>2.840</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Fakulteta izkazuje pod postavko razvojne naloge sredstva, ki jih je prejela za izvedbo poletne šole 2012, izvedbo predavanj gostujočih učiteljev in TVU2012 v skupni višini 41.021 EUR. Gre za sredstva MIZKŠ, Evropskih sredstev iz sredstev proračuna RS in Evropskih strukturnih skladov, delno pa tudi iz trga (kotizacije, vzporedne aktivnosti). Sredstva so bila porabljena v višini 41.633 EUR. Gibanja so bila v rebalansu finančnega načrta pravilno ocenjena (odstopanja 2,5 %).

## RAZISKOVALNA DEJAVNOST

RAZISKOVALNA IN RAZVOJNA DEJAVNOST	VIRI PRIHODKOV / ODHODKOV						
	MIZKŠ	ARRS, TIA, JAPTI, JAK, druga ministrstva	Sredstva iz proračuna iz sredstev EU	Sredstva iz naslova izvajanja javne službe	Ostala sredstva iz proračuna EU	Drugi viri	Trg
<b>PRIHODKI</b>	<b>1.372</b>	<b>115.889</b>	<b>4.116</b>		<b>140.928</b>	<b>31.882</b>	<b>61.714</b>
<b>ODHODKI</b>	<b>1.394</b>	<b>141.817</b>	<b>4.184</b>	<b>0</b>	<b>79.449</b>	<b>24.087</b>	<b>41.596</b>
Plače in dodatno pokojninsko zavarovanje	833	80.079	2.500	0	31.851	10.271	869
Prispevki delodajalca	134	12.892	402	0	5.128	1.654	140
Drugi osebni prejemki	64	7.482	192	0	3.113	1.059	38
Izdatki za blago in storitve	363	41.364	1.090	0	39.357	11.103	40.549
<b>RAZLIKA MED PRIHODKI IN ODHODKI</b>	<b>-22</b>	<b>-25.928</b>	<b>-68</b>	<b>0</b>	<b>61.479</b>	<b>7.795</b>	<b>20.118</b>

Fakulteta je za izvajanje raziskovalnih programov skladno s pogodbi v letu 2012 prejela sredstva iz proračuna RS v višini 117.261 EUR. Prejela je tudi sredstva iz evropskega proračuna (posredno in neposredno), in sicer v višini 140.928 EUR, v večji meri iz 7 OP. Iz trga je fakulteta prejela sredstva v višini 61.714 EUR, in sicer v pretežni meri iz sofinanciranja aplikativnega projekta, v preostalem delu pa iz kotizacij za znanstveno konferenco. Skupni odlivi so znašali 292.527 EUR, pri čemer na stroške plač odpade 158.701 EUR. Presežek prilivov nad odlivi znaša 63.374 in je namenjen pokrivanju stroškov v naslednjih letih. Večji del presežka je nastal iz nakazila za financiranje 7 OP Ten LAW, delno pa tudi iz sofinanciranja pri aplikativnem projektu. Za raziskovanje smo glede na pripravljene finančni načrt (rebalans) prejeli 1,67 % manj sredstev, za odlive pa smo realizirali 1,11 % več sredstev. Primerjava realizacije z letom 2011 pokaže nadaljevanje ekspanzivne rasti realizacije, kar je rezultat dobro razvite raziskovalne dejavnosti fakultete.

## DRUGE DEJAVNOSTI

Prihodkov iz proračuna RS za druge dejavnosti fakulteta v letu 2012 ni prejela.

DRUGE DEJAVNOSTI	VIRI PRIHODKOV / ODHODKOV						
	MIZKŠ	ARRS, TIA, JAPTI, JAK	Sredstva iz proračuna iz sredstev EU	Sredstva iz naslova izvajanja javne službe	Ostala sredstva iz proračuna EU	Drugi viri	Trg
<b>PRIHODKI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>42.807</b>	<b>23.388</b>	<b>240</b>	<b>0</b>
<b>ODHODKI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>21.860</b>	<b>6.455</b>	<b>240</b>	<b>0</b>
Plače in dodatno pokojninsko zavarovanje	0	0	0	5.494	0	0	0
Prispevki delodajalca	0	0	0	884	0	0	0
Drugi osebni prejemki	0	0	0	0	0	0	0
Izdatki za blago in storitve	0	0	0	15.482	6.455	240	0
<b>RAZLIKA MED PRIHODKI IN ODHODKI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>20.947</b>	<b>16.933</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Kot drugo dejavnost izkazujemo pridobljena sredstva iz prispevkov ob vpisu ter druge storitve v okviru opravljanja javne službe po veljavnem ceniku zavoda ter sredstva pridobljena v okviru mednarodne izmenjave ERASMUS. Realizirani prilivi znašajo 66.435 EUR, odlivi pa 28.555 EUR. Presežek prilivov nad odlivi tako znaša 37.880 EUR, in je rezultat izpada prilivov v okviru mednarodne izmenjave prejšnjega leta (nakazilo v letu 2012). Presežek prilivov v preostalem delu je rezultat dinamične neusklajenosti pri odlivih in prilivih vezanih na prispevke ob vpisu.

## TRŽNA DEJAVNOST

TRŽNA DEJAVNOST	VIRI PRIHODKOV / ODHODKOV						
	MIZKŠ	ARRS, TIA, JAPTI, JAK	Sredstva iz proračuna iz sredstev EU	sredstva iz naslova izvajanja javne službe	Ostala sredstva iz proračuna EU	Drugi viri	Trg
<b>PRIHODKI</b>							<b>12.176</b>
<b>ODHODKI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>14.468</b>
Plače in dodatno pokojninsko zavarovanje							150
Prispevki delodajalca							24
Drugi osebni prejemki							0
Izdatki za blago in storitve							14.294
<b>RAZLIKA MED PRIHODKI IN ODHODKI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-2.292</b>

Fakulteta izkazuje kot tržno dejavnost dejavnost založbe, vključene so tudi donacije. Prilivi so znašali 12.176 EUR, odlivi pa 14.468 EUR. Presežek odlivov je rezultat zamika med nastankom knjižnega gradiva in prodajo (gradiva na zalogi) in bo pokrit v naslednjem letu iz prodaje zalog.

### 7.7 Poročilo o prejetih sredstvih iz proračunov lokalnih skupnosti (občin)

Fakulteta v letu 2012 ni prejela sredstev iz proračunov lokalnih skupnosti.

### 7.8 Struktura prihodkov in odhodkov za leto 2012 po virih sredstev

Denarni tok:

Vir	Prihodki	Odhodki	Razlika med prihodki in odhodki	Sestava prihodkov (indeks)	Sestava odhodkov (indeks)
<b>Javna služba skupaj</b>	<b>1.605.812</b>	<b>1.520.282</b>	<b>85.530,00</b>	<b>94,70</b>	<b>99,20</b>
MIZKŠ	1.047.941	1.048.640	-699,00	100,10	64,80
ARRS, TIA, JAPTI, JAK	118.955	143.087	-24.132,00	120,30	7,40
Druga ministrstva	1.110	2.906	-1.796,00	261,80	0,10
Občinski proračunski viri	0	0	0,00	#DEL/0!	0,00
Sredstva iz državnega proračuna iz sredstev proračuna EU	33.388	36.602	-3.214,00	109,60	2,10

Vir	Prihodki	Odhodki	Razlika med prihodki in odhodki	Sestava prihodkov (indeks)	Sestava odhodkov (indeks)
Cenik storitev fakultete: sredstva od prodaje blaga in storitev iz naslova izvajanja javne službe	135.077	129.749	5.328,00	96,10	8,30
Ostala sredstva iz proračuna EU: 7. OP, Cmeplus in drugi projekti iz proračuna EU	165.429	87.017	78.412,00	52,60	10,20
Drugi viri	103.912	72.281	31.631,00	69,60	6,40
<b>Trg</b>	<b>12.176</b>	<b>14.468</b>	<b>-2.292,00</b>	<b>118,80</b>	<b>0,80</b>
<b>Skupaj</b>	<b>1.617.988</b>	<b>1.534.750</b>	<b>83.238,00</b>	<b>94,90</b>	<b>100,10</b>

Iz preglednice izhaja, da je fakulteta večino prilivov realizirala s strani MIZKŠ (64,80 %) in sicer za financiranje izvedbe študijskih programov. Ta delež sicer iz leta v leto pada, saj MFDPS krepi raziskovalno dejavnost in posledično se povečuje delež ostalih virov. Iz sredstev državnih agencij (pretežno ARRS) je fakulteta prejela 7,40 % vseh sredstev, dodatno pa še iz sredstev proračuna sredstva EU 2,10 %. Iz opravljanja drugih javnih služb je fakulteta prejela 8,30 % vseh sredstev, za izvedbo raziskovalnega projekta v okviru 7 OP, mednarodno izmenjavo (Erasmus) in izvedbo poletne šole pa iz proračuna EU 10,20 %. Prilivi iz tržne dejavnosti dosegajo 0,80 % vseh prilivov. Med drugimi viri izkazujemo tudi tiste prejemke, ki jih je zavod prejel iz trga za izvajanje javne službe. Večji del realiziranega presežka prilivov nad odlivi (83.238,00 EUR) izhaja iz opravljanja dejavnosti raziskovanja v okviru sredstev EU, in sicer zaradi dinamike plačila, ki pa je neusklajena z dinamiko nastajanja odlivov. Enako velja tudi za presežek odlivov iz drugih virov (delno iz sredstev trga za izvajanje javne službe). S presežkom bodo pokriti stroški, ki bodo nastali v naslednjem letu (kar je tudi razlog za presežek odlivov iz sredstev državnih agencij).

Prihodki od prodaje blaga in storitev na trgu (denarni tok):

Vir sredstev	Prihodki v EUR	Prihodki v % od prihodkov iz trga
Prihodki od gospodarskih družb in samostojnih podjetnikov (definicija ZGD)	5.811	48
Prihodki od javnega sektorja v Sloveniji	854	7
Prihodki od najemnin za poslovne in druge prostore	0	0
Prihodki od gospodarskih družb iz tujine	0	0
Drugi prihodki iz mednarodnih projektov	0	0
Drugo	5.511	45
<b>Skupaj</b>	<b>12.176</b>	<b>100</b>

Obračunski tok:

Vir	Prihodki	Odhodki	Razlika med prihodki in odhodki	Sestava prihodkov (indeks)	Sestava odhodkov (indeks)
<b>Javna služba skupaj</b>	<b>1.441.514</b>	<b>1.437.544</b>	<b>3.970</b>	<b>99,70</b>	<b>99,20</b>
MIZKŠ	1.004.792	1.006.924	-2.132	100,20	69,20
ARRS, TIA, JAPTI, JAK	154.810	149.794	5.016	96,80	10,70
Druga ministrstva	2.020	2.020	0	100,00	0,10
Občinski proračunski viri	0	0	0	#DEL/0!	0,00
Sredstva iz državnega proračuna iz sredstev proračuna EU	23.563	25.868	-2.305	109,80	1,60
Cenik storitev fakultete: sredstva od prodaje blaga in storitev iz naslova izvajanja javne službe	128.263	118.115	10.148	92,10	8,80
Ostala sredstva iz proračuna EU: 7. OP, Cmeplus in drugi projekti iz proračuna EU	73.591	83.421	-9.830	113,40	5,10
Drugi viri	54.475	51.402	3.073	94,40	3,80
<b>Trg</b>	<b>10.982</b>	<b>14.527</b>	<b>-3.545</b>	<b>132,30</b>	<b>0,80</b>
<b>Skupaj</b>	<b>1.452.496</b>	<b>1.452.071</b>	<b>425</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

Iz preglednice struktura prihodkov in odhodkov po obračunskem toku izhaja, da je struktura prihodkov podobna strukturi prilivov. Pozitivni poslovni izid fakultete znaša 425 EUR. Presežek prihodkov bo namenjen razvoju fakultete.

Prihodki od prodaje blaga in storitev na trgu (obračunski tok):

Vir sredstev	Prihodki v EUR	Prihodki v % od prihodkov iz trga
Prihodki od gospodarskih družb in samostojnih podjetnikov (definicija ZGD)	5516	50
Prihodki od javnega sektorja v Sloveniji	432	4
Prihodki od najemnin za poslovne in druge prostore	0	0
Prihodki od gospodarskih družb iz tujine	0	0
Drugi prihodki iz mednarodnih projektov	0	0
Drugo	5034	46
<b>Skupaj</b>	<b>10982</b>	<b>100</b>

## 7.9 Drugo

Zavod ni izplačeval sredstev na podlagi sodnih ali drugih odločb ter izvensodnih poravnav.

## 8 RAČUNOVODSKI IZKAZI

### 8.1 Bilanca stanja

Med. fakulteta za druž. in posl. št  
Mariborska cesta 7  
3000 Celje

Matična številka: 2213818  
Davčna številka: 95628428  
Šifra dejavnosti: 85.422

#### BILANCA STANJA na dan 31.12.2012

POSTAVKA	Tekočega leta na dan 31.12.2012	Tekočega leta na dan 31.12.2011
<b>SREDSTVA</b>	<b>308.902,48</b>	<b>277.165,53</b>
<b>A. DOLGOROČNA SREDSTVA</b>	<b>21.556,44</b>	<b>20.951,76</b>
<b>I. NEOPREDMETENA SREDSTVA IN DOLG. AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE</b>	<b>18.536,30</b>	<b>17.446,35</b>
1. Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve	18.536,30	17.446,35
2. Predujmi za neopredmetena sredstva	0,00	0,00
<b>II. OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA</b>	<b>3.020,14</b>	<b>3.505,41</b>
1. Zemljišča	0,00	0,00
2. Zgradbe	0,00	0,00
3. Oprema	3.020,14	3.505,41
4. Druga opredmetena osnovna sredstva	0,00	0,00
5. Opredmetena osnovna sredstva v gradnji oz. izdelavi	0,00	0,00
6. Predujmi za opredmetena osnovna sredstva	0,00	0,00
<b>III. NALOŽBENE NEPREMIČNINE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>IV. DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1. Dolgoročne kapitalske naložbe	0,00	0,00
2. Dolgoročna dana posojila	0,00	0,00
3. Dolgoročni depoziti	0,00	0,00
<b>V. DOLGOROČNE POSLOVNE TERJATVE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1. Dolgoročne poslovne terjatve do kupcev	0,00	0,00
2. Druge dolgoročne poslovne terjatve	0,00	0,00
<b>B. KRATKOROČNA SREDSTVA</b>	<b>266.914,75</b>	<b>238.329,30</b>
<b>I. SREDSTVA (SKUPINE ZA ODTUJITEV) ZA PRODAJO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>II. ZALOGE</b>	<b>185,25</b>	<b>3.303,77</b>
1. Material	0,00	0,00
2. Proizvodi	0,00	0,00
3. Nedokončani proizvodi in storitve	0,00	0,00
4. Trgovsko blago	185,25	323,50
5. Predujmi za zaloge	0,00	2.980,27

<b>III. KRATKOROČNE POSLOVNE TERJATVE</b>	<b>121.868,31</b>	<b>172.731,42</b>
1. Kratkoročen poslovne terjatve do kupcev	14.658,49	41.339,92
2. Druge kratkoročne poslovne terjatve	107.209,82	131.391,50
<b>IV. KRATKOROČNE FINANČNE NALOŽBE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1. Kratkoročne kapitalske naložbe	0,00	0,00
2. Kratkoročna dana posojila	0,00	0,00
3. Kratkoročni depoziti	0,00	0,00
<b>V. DENARNA SREDSTVA</b>	<b>144.861,19</b>	<b>62.294,11</b>
<b>C. KRATKOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE</b>	<b>20.431,29</b>	<b>17.884,47</b>
<b>OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV</b>	<b>308.902,48</b>	<b>277.165,53</b>
<b>A. USTANOVITVENI VLOŽEK</b>	<b>0,00</b>	<b>8.345,85</b>
1. Ustanovitveni vložek	0,00	8.345,85
2. Presežek iz prevrednotenja	0,00	0,00
<b>B. PRESEŽEK PRIHODKOV OZIROMA ODHODKOV</b>	<b>-42.601,17</b>	<b>-43.026,65</b>
1. Presežek prihodkov	0,00	0,00
2. Presežek odhodkov	42.601,17	43.026,65
3. Presežek iz prevrednotenja	0,00	0,00
<b>C. REZERVACIJE IN DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE</b>	<b>29.023,72</b>	<b>33.274,29</b>
1. Rezervacije	0,00	0,00
2. Dolgoročne pasivne časovne razmejitev	29.023,72	33.274,29
<b>Č. POSLOVNE OBVEZNOSTI</b>	<b>131.715,18</b>	<b>168.859,06</b>
1. Dolgoročne poslovne obveznosti	0,00	0,00
2. Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev	24.812,42	53.487,65
3. Kratkoročne obveznosti do zaposlencev	52.379,58	54.087,46
4. Druge kratkoročne poslovne obveznosti	54.523,18	61.283,95
<b>D. FINANČNE OBVEZNOSTI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1. Dolgoročna posojila finančnih organizacij	0,00	0,00
2. Dolgoročna posojila drugih pravnih oseb	0,00	0,00
3. Kratkoročna posojila finančnih organizacij	0,00	0,00
4. Kratkoročna posojila drugih pravnih oseb	0,00	0,00
<b>E. KRATKOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE</b>	<b>190.764,75</b>	<b>109.712,98</b>
<b>SKUPAJ SREDSTVA</b>	<b>308.902,48</b>	<b>277.165,53</b>
<b>SKUPAJ OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV</b>	<b>308.902,48</b>	<b>277.165,53</b>



## 8.2 Izkaz prihodkov in odhodkov

Med. fakulteta za druž. in posl. št  
Mariborska cesta 7  
3000 Celje

Matična številka: 2213818  
Davčna številka: 95628428  
Šifra dejavnosti: 85.422

### IZKAZ PRIHODKOV IN ODHODKOV za obdobje od 01.01.2012 do 31.12.2012

Dolg opis	Tekočega leta	Preteklega leta
<b>A. Poslovni prihodki od opravljanja dejavnosti negospodarskih javnih služb (1+2+3-4)</b>	<b>1.432.602,11</b>	<b>1.475.731,74</b>
1. Prihodki iz sredstev javnih financ	1.273.085,95	1.270.851,22
2. Drugi prihodki od opravljanja dejavnosti negospodarskih javnih služb	159.516,16	204.880,52
3. Povečanja vrednosti zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje	0,00	0,00
4. Zmanjšanje vrednosti zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje	0,00	0,00
<b>B. Poslovni prihodki od opravljanja lastne dejavnosti (1+2-3)</b>	<b>10.981,59</b>	<b>7.028,99</b>
1. Poslovni prihodki od opravljanja lastne dejavnosti	10.981,59	7.028,99
2. Povečanje vrednosti zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje	0,00	0,00
3. Zmanjšanje vrednosti zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje	0,00	0,00
<b>C. Finančni prihodki</b>	<b>241,93</b>	<b>569,23</b>
<b>Č. Drugi prihodki</b>	<b>8.670,79</b>	<b>302,33</b>
<b>D. Celotni prihodki (A+B+C+Č)</b>	<b>1.452.496,42</b>	<b>1.483.632,29</b>
<b>E. Stroški blaga, materiala in storitev</b>	<b>759.867,51</b>	<b>799.565,05</b>
1. Nabavna vrednost prodanega blaga	138,25	566,82
2. Stroški materiala	59.311,58	62.347,49
3. Stroški storitev	700.417,68	736.650,74
<b>F. Stroški dela</b>	<b>644.515,91</b>	<b>644.515,91</b>
1. Plače in nadomestila plač	543.231,18	502.326,45
2. Prispevki za socialno varnost zaposlenecv	88.413,39	80.874,69
3. Drugi stroški dela	44.749,10	61.314,77
<b>G. Amortizacija</b>	<b>3.571,04</b>	<b>4.430,67</b>
1. Amortizacija, nadomeščena v breme dolgoročno odloženih prihodkov	0,00	0,00
2. Druga amortizacija	3.571,04	4.430,67
<b>H. Rezervacije</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>I. Drugi stroški</b>	<b>11.993,61</b>	<b>33.388,24</b>
<b>J. Finančni odhodki</b>	<b>13,21</b>	<b>16,74</b>

<b>K. Drugi odhodki</b>	<b>231,90</b>	<b>70,99</b>
<b>L. Celotni odhodki (E+F+G+H+I+J+K)</b>	<b>1.452.070,94</b>	<b>1.481.987,60</b>
<b>M. Presežek prihodkov (D-L)</b>	<b>425,48</b>	<b>1.644,69</b>
<b>N. Davek od dohodkov pridobitne dejavnosti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>O. Čisti presežek prihodkov obračunskega obdobja (M-N)</b>	<b>425,48</b>	<b>1.644,69</b>
<b>P. Presežek odhodkov obračunskega obdobja (L+N-D)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>